

กำหนดการ (กิจกรรมที่ 1)

System approach to problem solving

วันที่ 25 - 27 มีนาคม 2569 (ฝึกอบรมแบบ Online)

วันที่ 25 มีนาคม 2569		
08.30 – 09.00	แนะนำหลักสูตรระยะสั้นและวิธีฝึกอบรม	
09.00 – 12.00	ความหมายของระบบ และการคิดเชิงระบบ ความหมายของปัญหาเชิงระบบ Iceberg Model: Event Pattern Structure	ผศ. ดร. วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์
12.00 – 13.00	พักรกลางวัน	
13.00 – 15.00	Practice: Groupwork Iceberg Model: Event Pattern Structure	ผศ. ดร. วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์ รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบุรณ์
15.00 – 17.00	การวิเคราะห์สาเหตุราก ○ Causal Loop Diagram ○ ผังก้างปลา Why-Why Analysis การใช้ A3 Thinking เพื่อวางแผนทางการแก้ปัญหาเชิงระบบ	ผศ. ดร. วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์
วันที่ 26 มีนาคม 2569		
09.00 – 11.00	Practice: Groupwork การวิเคราะห์สาเหตุราก	ผศ. ดร. วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์ รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบุรณ์
11.00 – 12.00	System Archetype และการแก้ปัญหาเชิงระบบที่สอดคล้อง	รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบุรณ์
12.00 – 13.00	พักรกลางวัน	
13.00 - 14.00	System Archetype และการแก้ปัญหาเชิงระบบที่สอดคล้อง (ต่อ)	รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบุรณ์
14.00 – 17.00	Practice: Groupwork System Archetype	รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบุรณ์ ผศ. ดร. วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์
วันที่ 27 มีนาคม 2569		
09.00 – 17.00	A3 Thinking Practice and Group Presentation	รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบุรณ์ ผศ. ดร. วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์

กำหนดการ (กิจกรรมที่ 2)

การปฐมนิเทศหลักสูตร

Design Thinking กับการพัฒนางานบริหารเภสัชกรรม

How to driven development of pharmacy management based on research study,
and how to conduct a research to develop pharmaceutical care

วันที่ 30 มีนาคม – 1 เมษายน 2569 (ฝึกอบรมแบบ Onsite คณะเภสัชศาสตร์หรือโรงแรมบายาลิตา)

วันที่ 30 มีนาคม 2569		
09.00 – 10.00	- การปฐมนิเทศหลักสูตร - ความสำคัญของการพัฒนาให้เภสัชกรให้มี องค์ความรู้และทักษะด้านการบริหาร	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา และ รศ. ภญ. อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา
10.00 – 12.00	Design Thinking กับการพัฒนางานบริหาร เภสัชกรรม	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 – 16.00	แนวคิดในการใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูล Drug Utilization เพื่อการพัฒนาระบบงาน ด้านเภสัชกรรมและการกำหนดนโยบายด้าน ยาของโรงพยาบาล	อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน
วันที่ 31 มีนาคม 2569		
09.00 – 12.00	How to driven development of pharmacy management based on research study	อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 – 16.00	How to conduct a research to develop pharmaceutical care	อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ
วันที่ 1 เมษายน 2569		
09.00 – 12.00	Workshop - ฝึกวิเคราะห์ข้อมูล Drug Utilization และ วิเคราะห์ปัญหา กำหนดลำดับความสำคัญ ของปัญหาของหน่วยงานตนเอง	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา

	- การสืบค้นวรรณกรรม และพัฒนาโครงการ ในการแก้ไขปัญหา ในสถานการณ์จริงของ หน่วยงานตนเอง	
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 - 16.00	การนำเสนอแนวคิดโครงการปฏิบัติการแก้ไข ปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของ หน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 1 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิ ภายใน	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อารีวรรณ เขียวชาญวัฒนา

หมายเหตุ หลังจากการนำเสนอ ผู้เข้าฝึกอบรมนำข้อเสนอแนะจากการนำเสนอทั้งหมดมาปรับปรุง แก้ไข ภายใต้การดูแลให้
คำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิประจำโครงการ ฯ อย่างต่อเนื่อง โดยนัดหมายตามเวลาที่สะดวกอย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ชั่วโมง

กำหนดการ (กิจกรรมที่ 3)

LEAN for System Development

วันที่ 23 – 24 เมษายน 2569 (ฝึกอบรมแบบ Online)

วันที่ 23 เมษายน 2569		
09.00 – 12.00	Lean management ตอบโจทย์สำคัญ ○ แนวคิดลีน และ การจัดการ waste ในระบบงาน	รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบูรณ์
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 – 17.00	Value Stream Mapping (VSM) ตอบโจทย์สำคัญ ○ VSM คืออะไร? มีประโยชน์อย่างไร ○ การใช้โปรแกรม VISIO ในการเขียน VSM ○ ตัวอย่างการเขียน VSM	รศ. ดร. ภาณุ. นุศราพร เกษสมบูรณ์ และ ภาณุ.กัญจน์นรี จิตต์ธนานันท์
วันที่ 24 เมษายน 2569		
09.00 – 12.00	Workshop VSM 1 ฝึกเขียน VSM จากกรณีตัวอย่างของหน่วยงานตนเอง	รศ. ดร. ภาณุ. นุศราพร เกษสมบูรณ์ และ ภาณุ.กัญจน์นรี จิตต์ธนานันท์
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00- 17.00	Workshop VSM 2 นำเสนอผลงาน และอภิปรายเพื่อปรับปรุงผลงานการเขียน VSM	รศ. ดร. ภาณุ. นุศราพร เกษสมบูรณ์ และ ภาณุ.กัญจน์นรี จิตต์ธนานันท์

กำหนดการ (กิจกรรมที่ 4)
การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา
กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2
ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน

วันที่ 29 – 30 เมษายน 2569 (ฝึกอบรมแบบ Online)

วันที่ 29 เมษายน 2569		
09.00 – 12.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 – 16.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา
วันที่ 30 เมษายน 2569		
09.00 – 12.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 - 16.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที WRAP UP & TAKE HOME MESSAGE	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา

หมายเหตุ หลังจากการนำเสนอ ผู้เข้าฝึกอบรมนำข้อเสนอแนะจากการนำเสนอทั้งหมดมาปรับปรุง แก้ไข ภายใต้การดูแลให้
 คำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิประจำโครงการ ฯ อย่างต่อเนื่อง โดยนัดหมายตามเวลาที่สะดวกอย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ชั่วโมง

กำหนดการ (กิจกรรมที่ 5)

Pharmaceutical Supply Chain Management in Hospital

วันที่ 4 - 6 พฤษภาคม 2569 (ฝึกอบรมแบบ Online)

วันที่ 4 พฤษภาคม 2569		
09.00-12.00 น.	1. Overview of supply chain management - What is a supply chain? - What are logistics and supply chain management? - How should you view SCM? - What are the key concepts? - What is the pharmaceutical supply chain? 2. What are logistics and supply chain management?	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุรณ์
12.00-13.00 น.	พักกลางวัน	
13.00-17.00 น.	Pharmaceutical supply chain and lean management	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุรณ์
วันที่ 5 พฤษภาคม 2569		
09.00-12.00 น.	Forecasting of pharmaceutical demand in hospital - Forecasting truisms - Forecasting techniques - Forecasting Errors	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุรณ์
12.00-13.00 น.	พักกลางวัน	
13.00-15.00 น.	Pharmaceutical inventory management in hospital - How much to order at one time? - When to place an order? How many types of inventory control?	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุรณ์

15.00-17.00 น.	Pharmaceutical supply chain system and inventory management tool at the Bangkok Hospital and Dusit Medical Services Public Company Limited	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุญ
วันที่ 6 พฤษภาคม 2569		
09.00-11.00 น.	Application of kanban system for managing pharmaceutical inventory at Kao Suan Kwang Hospital (30 beds), Khon Kaen Province	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุญ
11.00-12.00 น.	Workshop: Application of Kanban system for managing pharmaceutical inventory in hospital and primary care setting	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุญ
12.00-13.00 น.	พักกลางวัน	
13.00-16.00 น.	Cold chain management and cold chain validation technique: Experience Sharing for Hospital Pharmacy	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุญ

กำหนดการ (กิจกรรมที่ 6)

Financial management

วันที่ 25 - 26 พฤษภาคม 2569 (ฝึกอบรมแบบ Online)

วันที่ 25 พฤษภาคม 2569		
09.00-12.00 น.	-ความหมายของการบัญชี -หลักการบัญชีเบื้องต้นสำหรับเภสัชกร -กิจกรรมที่เกิดขึ้นในการประกอบกิจการ (ตัวอย่าง โรงพยาบาล) -งบการเงิน	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุญ
12.00-13.00 น.	พักกลางวัน	
13.00-16.00 น.	-เทคนิคการวิเคราะห์งบการเงิน วิเคราะห์แนวดิ่ง และ การวิเคราะห์แนวนอน -การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุญ
16.00-17.00 น.	ตัวอย่างการวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินของ โรงพยาบาล	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุญ
วันที่ 26 พฤษภาคม 2569		
09.00-12.00 น.	การวิเคราะห์ต้นทุนโรงพยาบาล	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุญ
12.00-13.00 น.	พักกลางวัน	
13.00-17.00 น.	การใช้เครื่องมือทางการเงิน และเศรษฐศาสตร์ สาธารณสุข ประกอบการตัดสินใจลงทุนในโครงการ	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุญ

กำหนดการ (กิจกรรมที่ 7)
การศึกษาดูงานจริงในหน่วยงานที่มีศักยภาพ
เพื่อนำแนวคิดไปปรับประยุกต์ใช้ในโครงการแก้ไขปัญหา
กรณีศึกษาในหน่วยงานตนเอง

วันที่ 9 – 10 มิถุนายน 2569 (Onsite โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต โรงพยาบาลติบุก จังหวัดภูเก็ต)

วันที่ 9 มิถุนายน 2569		
09.00 – 12.00	การศึกษาดูงานโรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 – 16.00	การศึกษาดูงานโรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต (ต่อ)	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน
วันที่ 10 มิถุนายน 2569		
09.00 – 12.00	การศึกษาดูงานโรงพยาบาลติบุก	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 - 16.00	การศึกษาดูงานโรงพยาบาลติบุก (ต่อ)	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน

กำหนดการ (กิจกรรมที่ 8)
การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา
กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 3
ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน

วันที่ 2 – 3 กรกฎาคม 2569 (ฝึกอบรมแบบ Online)

วันที่ 2 กรกฎาคม 2569		
09.00 – 12.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 – 16.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา
วันที่ 3 กรกฎาคม 2569		
09.00 – 12.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 - 16.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที WRAP UP & TAKE HOME MESSAGE	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา

หมายเหตุ หลังจากการนำเสนอ ผู้เข้าฝึกอบรมนำข้อเสนอแนะจากการนำเสนอทั้งหมดมาปรับปรุง แก้ไข ภายใต้การดูแลให้
 คำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิประจำโครงการ ฯ อย่างต่อเนื่อง โดยนัดหมายตามเวลาที่สะดวกอย่างน้อยสัปดาห์ละ 1 ชั่วโมง

กำหนดการ (กิจกรรมที่ 9)
การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา
กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 4
ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายในและผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก

วันที่ 30 – 31 กรกฎาคม 2569 (ฝึกอบรมแบบ Onsite คณะเภสัชศาสตร์หรือโรงแรมบายาลิตา)

วันที่ 30 กรกฎาคม 2569		
09.00 – 12.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อาริวรรณ เขียวชาญวัฒนา
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 – 16.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อาริวรรณ เขียวชาญวัฒนา
วันที่ 31 กรกฎาคม 2569		
09.00 – 12.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อาริวรรณ เขียวชาญวัฒนา
12.00 – 13.00	พักกลางวัน	
13.00 - 16.00	การนำเสนอโครงการปฏิบัติการแก้ไขปัญหา กรณีศึกษาในสถานการณ์จริงของหน่วยงานตนเอง ครั้งที่ 2 ผ่านผู้ทรงคุณวุฒิภายใน นำเสนอคนละ 30 นาที ชักถาม 30 นาที WRAP UP & TAKE HOME MESSAGE	รศ. ภญ. กรแก้ว จันทภาษา อ. ดร. ภก. ภาณุมาศ ภูมาศ อ. ภญ. เพ็ญพิชชา สมตน รศ. ภญ. อาริวรรณ เขียวชาญวัฒนา

หมายเหตุ หลังจากการนำเสนอ ผู้เข้าฝึกอบรมนำข้อเสนอแนะจากการนำเสนอทั้งหมดมาปรับปรุง แก้ไข ภายใต้การดูแลให้
 คำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิประจำโครงการ ฯ และจัดทำรายงานฉบับสมบูรณ์