

หลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงานสำหรับเภสัชกร

Short Course Training Program in Intrapreneurship for Pharmacist

รุ่นที่ 1

1. ชื่อหลักสูตร

ชื่อภาษาไทย หลักสูตรการฝึกอบรมระยะสั้น ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงานสำหรับเภสัชกร

ชื่อภาษาอังกฤษ Short Course Training Program in Intrapreneurship for Pharmacist

2. ชื่อประกาศนียบัตร

ชื่อภาษาไทย ประกาศนียบัตรวิชาชีพเภสัชกรรม ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงานสำหรับเภสัชกร

ชื่อภาษาอังกฤษ Certificate in Pharmacy (Intrapreneurship for Pharmacist)

3. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

3.1 วิทยาลัยการบริหารเภสัชกิจแห่งประเทศไทย สภาเภสัชกรรม

3.2 คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

4. ปรัชญาและวัตถุประสงค์ของหลักสูตร

ท่ามกลาง Disruptive Technology และภาวะวิกฤติ Covid-19 ซึ่งทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในทุกด้านอย่างฉับพลัน ส่งผลให้ทุกองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนต้องปรับตัวอย่างไร้ข้อจำกัด การปรับเปลี่ยนการทำงานของเภสัชกร และทีมสุขภาพเพื่อนำไปสู่นวัตกรรมเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้เกิดการพัฒนาองค์กร วิชาชีพ และสังคม ได้อย่างก้าวกระโดด

หนึ่งในตัวขับเคลื่อนที่สำคัญของการเปลี่ยนแปลง (Disruption) ด้านสุขภาพ คือผู้ป่วย ซึ่งมีความต้องการนวัตกรรมในการใช้บริการและผลิตภัณฑ์สุขภาพ คุณภาพ และการดูแลด้านความปลอดภัยจากการใช้บริการและผลิตภัณฑ์สุขภาพ ตัวอย่างบริการที่มีในปัจจุบัน เช่น พฤติกรรมการซื้อออนไลน์ การให้ความสำคัญในการดูแลตนเองด้านสุขภาพ เป็นต้น

ท่าอย่างไร ที่จะทำให้การสร้างนวัตกรรมฝังอยู่ในวัฒนธรรมการทำงานของเภสัชกรซึ่งเป็นหนึ่งในทีมงานสุขภาพทุกคนเพื่อขับเคลื่อนองค์กร สร้างความตื่นตัวและความตระหนักในการที่จะนำนวัตกรรมมาใช้ สามารถประยุกต์ใช้เครื่องมือทางการบริหารในการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Transformational Leadership) ขององค์กร เพื่อตอบสนองความจำเป็นของผู้ป่วยและทีมสุขภาพ อย่างทันต่วงที

Intrapreneurship เป็นหนึ่งในทักษะอนาคตที่จำเป็นสำหรับเภสัชกรทั้งในหน่วยงานรัฐและเอกชน ทำให้เกิดการพัฒนารูปแบบการทำงานใหม่ในทีมสุขภาพ กล้าคิดกล้าทำสิ่งใหม่ ยอมรับความเสี่ยง เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว ซับซ้อน สามารถจัดหาทรัพยากร เผยแพร่แนวคิดใหม่อย่างรวดเร็ว ส่งมอบบริการที่ตรงความต้องการของลูกค้าทั้งภายในและภายนอกองค์กร

5. กำหนดการเปิดอบรม

พฤศจิกายน 2564 - กุมภาพันธ์ 2565

6. คุณสมบัติของผู้สมัครเข้ารับการอบรม

6.1 เป็นเภสัชกร ที่ปฏิบัติงานในหน่วยงานรัฐ หรือ เอกชน

6.2 มีประสบการณ์ทำงาน ไม่น้อยกว่า 2 ปี

6.3 มีความพร้อมในการพัฒนาตนเองเพื่อนำความคิดสร้างสรรค์และทักษะไปขับเคลื่อนเพื่อพัฒนางานที่เภสัชกรรับผิดชอบ

6.4 สามารถเข้ารับการอบรมและทำงานส่งได้ตลอดหลักสูตร

7 การคัดเลือกผู้เข้ารับการอบรม

ผู้มีคุณสมบัติครบถ้วน และหน่วยงานต้นสังกัดมีหนังสือให้ความยินยอมหรืออนุญาตให้เข้ารับการอบรม จำนวนรับไม่เกิน 30 คน

8 โครงสร้างหลักสูตร

8.1 ระยะเวลาการฝึกอบรม 16 สัปดาห์

8.2 จำนวนหน่วยกิตรวมตลอดหลักสูตร 16 หน่วยกิต

8.2.1 ภาคทฤษฎี 2 หน่วยกิต (ไม่น้อยกว่า 30 ชั่วโมง)

กำหนดให้ภาคทฤษฎี 1 หน่วยกิตมีเวลาอบรมไม่น้อยกว่า 15 ชั่วโมง

8.2.2 ภาคปฏิบัติ 14 หน่วยกิต (ไม่น้อยกว่า 420 ชั่วโมง)

กำหนดให้ภาคปฏิบัติ 1 หน่วยกิต มีเวลาฝึกปฏิบัติไม่น้อยกว่า 30 ชั่วโมง

ภาคปฏิบัติ 14 สัปดาห์ ผู้เข้าฝึกอบรม จะได้จัดทำชิ้นงานตามที่ได้รับมอบหมายระหว่างการอบรมเพื่อสร้าง

แนวคิดที่เป็นรูปธรรมในการแก้ไขปัญหา ผ่านการคิดนอกกรอบในงานที่รับผิดชอบ ทั้งนี้ผู้เข้าฝึกอบรม

สามารถหรืออาจารย์ผู้สอนแต่ละ Module เป็นระยะ ตามความเหมาะสม

8.2.3 เนื้อหาการอบรมประกอบด้วย 9 Modules

Module	หัวข้อ	วันที่	ค่าลงทะเบียนเฉพาะโมดูล
	ปฐมนิเทศ สำหรับผู้ที่ลงทะเบียนตลอดหลักสูตร	10 พฤศจิกายน 2564	-
Module 1	Business Model Canvas (BMC)	11-12 พฤศจิกายน 2564	3,900 บาท
Module 2	Intrapreneurship from inside out: A Leader's Mindset	1-2 ธันวาคม 2564	3,900 บาท
Module 3	Synergy inspiration at work	21 ธันวาคม 2564	2,000 บาท
Module 4	Self empowerment	22 ธันวาคม 2564	2,000 บาท
Module 5	Systems Thinking: foundation concept of Intrapreneurship for Pharmacist	10 มกราคม 2565	2,000 บาท
Module 6	Financial investment decision for profit and non- profit program	11 มกราคม 2565	2,000 บาท
Module 7	Developing Pharmaceutical Services by Design Thinking and Service Innovation	9 กุมภาพันธ์ 2565	2,000 บาท
Module 8	Lean management with Value Stream Mapping (VSM)	24 กุมภาพันธ์ 2565	2,000 บาท
Module 9	A3 Thinking: Bring it to life of Intrapreneur Pharmacist	25 กุมภาพันธ์ 2565	2,000 บาท
	Sharing: A3, VSM, BMC สำหรับผู้ที่ลงทะเบียนตลอดหลักสูตร	18 มีนาคม 2565	-

หมายเหตุ:

1. สำหรับผู้ที่ลงทะเบียน **ตลอดหลักสูตร** เท่านั้น ที่จะได้รับประกาศนียบัตรวิชาชีพ ซึ่งจะต้องเข้ารับการปฐมนิเทศ และ การนำเสนอผลงาน ในกิจกรรม Sharing ตอนท้ายของหลักสูตร ค่าลงทะเบียนคนละ 25,000 บาท
2. กรณีผู้ที่ประสงค์ลงทะเบียน **เฉพาะ** ในแต่ละโมดูล สามารถดำเนินการลงทะเบียนได้เช่นกัน ตามอัตรา ค่าลงทะเบียนข้างต้น ข้อ 8.2.3

9. หน่วยงานที่จัดดำเนินการฝึกอบรม

- 9.1 วิทยาลัยการบริหารเภสัชกิจแห่งประเทศไทย สภาเภสัชกรรม
- 9.2 คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

10. การสมัครเข้ารับการอบรม

เปิดรับสมัครรุ่นที่ 1 ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป สมัครผ่านระบบออนไลน์ได้ที่

<https://pharmoffice.kku.ac.th/iss/index.php/meetingcontrol> เท่านั้น และสามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมทาง e-mail ได้ที่ รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุรณ์ คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น อ.เมือง จ.ขอนแก่น 40002 ทาง e-mail: nustat@kku.ac.th โทร.081-2620126

11. ค่าลงทะเบียน และการชำระค่าลงทะเบียน

- 11.1 อัตราค่าลงทะเบียนตลอดหลักสูตร คนละ 25,000 บาท
- 11.2 กรณีผู้ที่ประสงค์ลงทะเบียนเฉพาะในแต่ละโมดูล สามารถดำเนินการลงทะเบียนได้เช่นกัน ตามอัตรา ค่าลงทะเบียนในข้อ 8.2.3 ข้างต้น
- 11.3 การชำระเงินค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมฯ จำนวนเงิน 25,000 บาท ต่อท่าน ตลอดหลักสูตร ผ่าน QR Code ชื่อ บัญชี เงินรายได้ มข. (คณะเภสัชศาสตร์)



กรณีผู้ที่ประสงค์ลงทะเบียนเฉพาะในแต่ละโมดูล สามารถดำเนินการลงทะเบียนได้เช่นกัน ตามอัตราค่าลงทะเบียนในข้อ 8.2.3 ข้างต้น

11.4 การแสดงหลักฐานการชำระค่าลงทะเบียน สามารถ Upload หลักฐานการชำระเงินได้ในระบบลงทะเบียนออนไลน์

12. งบประมาณดำเนินการ

รายรับ งบประมาณการรายรับจากค่าลงทะเบียน (รุ่นที่ 1 จำนวน 30 คน ค่าลงทะเบียนคน ๆ ละ 25,000.-บาท)

รวมรายรับค่าลงทะเบียน 750,000 บาท

รายจ่าย ใช้งบประมาณเงินรายได้ของคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยมีค่าใช้จ่ายแยกได้ดังนี้

1. ค่าตอบแทนวิทยากร (10 กิจกรรม)		
1.1 ค่าตอบแทนวิทยากรภายในอัตรา ชม.ละ 600 บาท	66,000	บาท
1.2 ค่าตอบแทนวิทยากรภายนอกอัตรา ชม.ละ 1,000 บาท	30,000	บาท
2. ค่าอาหาร (10 กิจกรรม)		
2.1 ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (5x50x2x13)	6,500	บาท
2.2 ค่าอาหารกลางวัน (5x200x1x13)	13,000	บาท
3. ค่าวัสดุ	20,000	บาท
4. ค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ	5,000	บาท
	รวมทั้งสิ้น	140,500 บาท
ทั้งนี้ให้สามารถนำค่าใช้จ่ายมาหักเฉลี่ยกันได้		

13. การประเมินผู้เข้าอบรม

เพื่อเป็นการประกันคุณภาพการจัดการอบรมของหลักสูตรนี้ ผู้เข้ารับการอบรมต้องผ่านการประเมินดังนี้

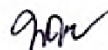
- 1) ประเมินจากแฟ้มสะสมผลงาน (Portfolio) ของแต่ละ Module โดยผลงานแต่ละชิ้นจะผ่านการตรวจประเมินโดยคณาจารย์ที่สอนในแต่ละโมดูล
- 2) การนำเสนอและการอภิปรายแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- 3) ชิ้นงานสุดท้ายที่ได้รับมอบหมาย

14. การสำเร็จการอบรม

การสำเร็จการฝึกอบรม จะพิจารณาตามเกณฑ์ดังนี้

- 1) ได้คะแนนรวมอย่างน้อยร้อยละ 70 ของคะแนนทั้งหมด
- 2) มีระยะเวลาการเข้าเรียนไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของเวลาเรียนทั้งหมด
- 3) หลังจากผู้เข้ารับการอบรมผ่านการประเมินแล้ว จะได้รับใบประกาศนียบัตรจากคณะเภสัชศาสตร์

มหาวิทยาลัยขอนแก่น และได้หน่วยกิตการศึกษาต่อเนื่องจากการเข้าอบรม (CPE) ตามเกณฑ์ของสภาเภสัชกรรม หากเภสัชกรที่ผ่านการอบรมฯ มีความประสงค์ขอรับใบประกาศนียบัตรจากสภาเภสัชกรรม ต้องติดต่อด้วยตนเองพร้อมชำระค่าธรรมเนียมใบประกาศนียบัตร ฉบับละ 500 บาท และค่าจัดส่งทางไปรษณีย์ฉบับละ 50 บาท รวมจำนวนเงิน 550 บาท โดยการโอนเงินเข้าบัญชีธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ชื่อ: PharmacyCouncil_certificate เลขที่บัญชี: 3402014548 รหัสผู้รับผลประโยชน์ : สภาเภสัชกรรม



(รองศาสตราจารย์นุศราพร เกษสมบุรณ์)

ผู้เสนอโครงการ

ตารางการอบรมหลักสูตรการฝึกอบรบระยะสั้น ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงานสำหรับเภสัชกร
Short Course Training Program in Intrapreneurship for Pharmacist รุ่นที่ 1

ช่วงเวลา	ชื่อเรื่อง	วิทยากร
10 พย 64	ปฐมนิเทศ สำหรับผู้ลงทะเบียนตลอดหลักสูตร	<ul style="list-style-type: none"> ▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์ ▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์ ▪ ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามัทธนะ
11-12 พย 64	Module 1 Business Model Canvas (BMC)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามัทธนะและคณะ
1-2 ธค 64	Module 2 Intrapreneurship from inside out: A Leader's Mindset	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ภก.สมชาย ศรานูรักษ์ (Regional Sales Trainer, Asia Pacific) บริษัทเบอร์นัทแท็ก อินกรีเดียนส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ▪ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล ▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์ ▪ ภญ.สุณีรัตน์ กิตติคุณ
21 ธค 64	Module 3 Synergy inspiration at work	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ภก.สุพจน์ กฤษณาธาร (ผู้จัดการทั่วไป) บริษัทไอโพล เทรนนิง แอนด์ คอนเซิร์ทแทนซี่ จำกัด ▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์
22 ธค 64	Module 4 Self empowerment	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ภญ.นฤมล วีระยิ่งยง (นักวิชาการอิสระ) ▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์
10 มค 65	Module 5 Systems Thinking: foundation concept of Intrapreneurship for Pharmacist	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์ ▪ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล ▪ คณะเภสัชศาสตร์ ม ขอนแก่น
11 มค 65	Module 6 Financial investment decision for profit and non- profit program	<ul style="list-style-type: none"> ▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์ ▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์
9 กพ 65	Module 7 Developing Pharmaceutical Services by Design Thinking and Service Innovation	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันทภาษา ▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์ ▪ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล
24 กพ 65	Module 8 Lean management with Value Stream Mapping (VSM)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์
25 กพ 65	Module 9 A3 Thinking: Bring it to life of Intrapreneur Pharmacist	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์ ▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์

ช่วงเวลา	ชื่อเรื่อง	วิทยากร
18 มีค 65	Sharing: A3, VSM, BMC สำหรับผู้ลงทะเบียนตลอดหลักสูตร	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์ ▪ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล ▪ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์ ▪ ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันทภาษา ▪ ผศ.ดร.ภญ.มณีนรัตน์ รัตนามัทธนะ

เนื้อหาแต่ละช่วงเวลา

ปฐมนิเทศ สำหรับผู้ที่ลงทะเบียนตลอดหลักสูตร		
10 พฤศจิกายน 2564		
09:00 – 09:15	แนะนำหลักสูตร	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบูรณ์
09:15 – 12:15	Critical thinking for beautiful growth of Intrapreneur Pharmacist <ul style="list-style-type: none"> ○ ความหมาย ○ คุณลักษณะของ Critical Thinker ○ เทคนิคสำคัญที่จะช่วยให้คุณเป็น Critical Thinker ○ ทำความรู้จักกับ Mental Model กันสักนิด ○ สิ่งเหนียวรั้งไม่ให้คุณเป็น Critical Thinker ที่ดี ○ Critical thinking and Intrapreneurship ○ ขั้นตอนการคิดเชิงวิพากษ์ 	ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์
13:00 – 16:30	เทคนิคการนำเสนอ <ul style="list-style-type: none"> ○ oral presentation ○ poster presentation ○ power point preparation 	ผศ.ดร.ภญ.มณีนรัตน์ รัตนามัทธนะ

Module 1: Business Model Canvas (BMC)		
11-12 พฤศจิกายน 2564		อบรม online จำกัด 30 คน
November 11 – Theme: What you need to know about BMC		
08:30 – 09:00	Introduction to the workshop	ผศ.ดร.ภญ.มณีนรัตน์ รัตนามัทธนะ
09:00 – 10:30	Disruptive innovation in pharmacy practice: Challenges and opportunities <ul style="list-style-type: none"> ○ Triple bottom line concept, Mini-feasibility assessment, Value change management, Monitoring and evaluation 	ดร.ภญ.ผกากรอง ขวัญข้าว

	<ul style="list-style-type: none"> ○ Lesson learned: Traditional and herbal medicine projects at <i>Chao Phya Abhaibhubejhr Hospital</i> 	
10:30 – 12:00	Introduction to Business Model Canvas 1: <ul style="list-style-type: none"> ○ Concept and strategy ○ WHO: Customer, Channel, Relation 	ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามหัทธนะ
13:00 – 14:30	Introduction to Business Model Canvas 2: <ul style="list-style-type: none"> ○ WHAT: Value Proposition Canvas 	ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามหัทธนะ
14:30 – 17:00	<u>Workshop 1:</u> How to apply BMC in your practice: WHO & WHAT	ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามหัทธนะ ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์

November 12 - Theme: How to complete your BMC		
09:00 – 10:30	Customer journey mapping	ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
10:30 – 12:00	Introduction to Business Model Canvas 3: <ul style="list-style-type: none"> ○ HOW: Key partner, Key activities, Key resources 	ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามหัทธนะ
13:00 – 14:30	Introduction to Business Model Canvas 4: <ul style="list-style-type: none"> ○ MONEY: Cost structure, Revenue stream 	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์
14:30 – 17:00	<u>Workshop 2:</u> How to apply BMC in your practice: HOW & MONEY Wrap-up BMC	ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามหัทธนะ ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์ รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์

Module 2: Intrapreneurship from inside out: A Leader's Mindset		
1-2 ธันวาคม 2564		อบรม online จำกัด 50 คน
1 ธันวาคม 2564		
9.00 – 10.30	รอไม่ได้แล้ว!... “Intrapreneurship: ความเป็นผู้ประกอบการภายในหน่วยงาน”	ผศ.ดร.ภญ.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
10.30 – 12.00	Paradigm Shift 4.0 หักมุมคิด ชีวิตเปลี่ยน	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล

13.00 – 14.30	Leadership Now or Never: ผู้นำ วันนี้ เดียวนี้ ก่อนที่จะ สาย	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์
14.30 – 16.00	DISC Model: Insights into Effective Communication เข้าใจตัวตน เพิ่มประสิทธิผลการสื่อสาร	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์
2 ธันวาคม 2564		
9.00 – 10.30	<i>It's True Story!...</i> ประสบการณ์ของคนเลือกบวก: <i>ประสบจริง คิดจริง ทำจริง ผลลัพธ์จริง ไม่อิงนิยาย</i>	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล ภญ.สุณีรัตน์ กิตติคุณ
10.30 – 12.00	ปลดล๊อคศักยภาพ ด้วย Growth Mindset	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์
13.00 – 16.00	ลัทธิอุปนิสัย จะทำอะไรก็มีประสิทธิภาพ 7 Habits of Highly Effective People: Key concepts	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์
Module 3: Synergy inspiration at work		
21 ธันวาคม 2564		อบรม online จำกัด 30 คน
21 ธันวาคม 2564		
9.00 – 11.00	<i>Intrapreneur: One Man Show...Yes or No!</i> DISC model and team building	ภก.สุพจน์ กฤษณาธาร
11.00 – 12.00	Workshop: DISC model and team building	ภก.สุพจน์ กฤษณาธาร ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ์ ชัยเฉลิมพงษ์
13.00 – 14.30	<i>Intrapreneur: It's time for TEAM!</i> How to motivate and inspire TEAM	ภก.สุพจน์ กฤษณาธาร
14.30 – 16.30	Workshop: how to motivate and inspire TEAM	ภก.สุพจน์ กฤษณาธาร ผศ.ดร.ภญ.วรรณิ์ ชัยเฉลิมพงษ์

Module 4: Self empowerment		
22 ธันวาคม 2564		อบรม online จำกัด 30 คน
22 ธันวาคม 2564		
9.00-10.30	Check-in แนะนำตัว ให้ผู้เข้าร่วมพูดคุยบอกถึงภาวะในตอนนั้น ให้ระบุความคาดหวัง ความกังวลในการเรียน	ภญ.นฤมล วีระยิ่งยง

Module 4: Self empowerment		
22 ธันวาคม 2564		อบรม online จำกัด 30 คน
22 ธันวาคม 2564		
10.30-10.45	พัก	
10.45-12.00	Inspiration (calling of life) ให้ผู้เข้าร่วมเลือกรูปที่ inspire เขา และพูดคุยถึงสิ่งเหล่านั้น	ภญ.นฤมล วีระยิ่งยง
12.00-13.00	พักกลางวัน	
13.00-14.30	ทบทวนช่วงเช้า บรรยายเกี่ยวกับศูนย์ต่าง ๆ ในตัวบุคคล	ภญ.นฤมล วีระยิ่งยง
14.30-14.45	พัก	
14.45-17.00	What stops you? อะไรที่ขัดขวางคุณอยู่ ทำให้ไม่สามารถไปสู่ inspiration นั้นได้ What next? คุณจะทำอะไรให้ดีขึ้นได้บ้าง หรือ visualization ว่าเห็นตัวเอง ในปีหน้าเป็นอย่างไร ทำ appreciation card เพื่อระบุตัวตนของคุณ	ภญ.นฤมล วีระยิ่งยง

Module 5: การคิดเชิงระบบ แนวคิดฐานรากของเภสัชกรผู้ประกอบการภายใน (Systems Thinking: foundation concept of Intrapreneurship for Pharmacist)		
10 มกราคม 2565		อบรม online จำกัด 50 คน
10 มกราคม 2564		
9.00 – 12.00	ความหมาย ประโยชน์ วิธีคิดเชิงระบบ โดยใช้ Iceberg model	ผศ.ดร.ภญ.วราภรณ์ ชัยเฉลิมพงษ์
13.00 – 14.30	คิดเชิงระบบด้วยแผนภาพ Causal Loop Diagram	ผศ.ดร.ภญ.วราภรณ์ ชัยเฉลิมพงษ์
14.30 – 16.30	Workshop: ฝึกเขียน Causal Loop Diagram	ผศ.ดร.ภญ.วราภรณ์ ชัยเฉลิมพงษ์ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล

Module 6: การตัดสินใจลงทุนสำหรับโครงการที่แสวงหากำไร และไม่แสวงหากำไร (Financial investment decision for profit and non- profit program)		
---	--	--

11 มกราคม 2565		อบรม online จำกัด 30 คน
11 มกราคม 2565		
9.00 – 12.00	Financial investment decision for profit program: concept and case studies	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์
14.00 – 16.30	Financial investment decision for non-profit program: concept and case studies	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์

Module 7: พัฒนาบริการเภสัชกรรมด้วย Design thinking และนวัตกรรมการให้บริการ (Developing Pharmaceutical Services by Design Thinking and Service Innovation)		
9 กุมภาพันธ์ 2565		อบรม online จำกัด 30 คน
9 กุมภาพันธ์ 2565		
09.00 – 12.00	Design Thinking and Innovation: ○ ความหมาย ○ การนำไปใช้ประโยชน์ ○ กระบวนการ	ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันทภาษา
13.00 – 14.30	Panel discussion: ตัวอย่างการพัฒนางานด้วย Design Thinking (รัฐ เอกชน)	ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันทภาษา
14.30 – 16.30	Workshop: ฝึกวิเคราะห์ปัญหาด้วย Design Thinking	ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันทภาษา ผศ.ดร.ภญ.วรรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล

Module 8: จัดการสินค้าด้วยแผนที่สายธารคุณค่า (Lean management with Value Stream Mapping (VSM))		
24 กุมภาพันธ์ 2565		อบรม online จำกัด 30 คน
24 กุมภาพันธ์ 2565		
09.00 – 10.00	Value Stream Management ○ What is lean thinking in health care? ○ What are lean tools?	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์
10.00 – 12.00	Value Stream Mapping: what is? and how to?	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์
13.00 – 15.00	Integrating Value Stream Mapping and PDCA to Improve the Linking Inventory Systems to Dispensing	ภญ.กัญจน์นรี จิตต์ธนานันท์

	Units at Borabue Hospital (120 beds), Maha Sarakham Province	
15.00 – 16.30	Workshop: Case study of value steam mapping	รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์ ภญ.กัญจันรี จิตต์ธนานันท์

Module 9: การใช้ A3 Thinking สำหรับเภสัชกรที่เป็นผู้ประกอบการภายใน (A3 Thinking: Bring it to life of Intrapreneur Pharmacist)		
25 กุมภาพันธ์ 2565		อบรม online จำกัด 30 คน
25 กุมภาพันธ์ 2565		
9.00 – 12.00	ความหมาย ประโยชน์ ○ การพัฒนา/การแก้ปัญหาโดยใช้ A3 thinking	ผศ.ดร.ภญ.วรรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์
13.00 – 14.00	ตัวอย่างงานที่ใช้ A3 Thinking	ผศ.ดร.ภญ.วรรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์
14.00 – 16.30	Workshop: ฝึกเขียน A3 Thinking	ผศ.ดร.ภญ.วรรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์

แลกเปลี่ยนประสบการณ์ สำหรับผู้ที่ลงทะเบียนตลอดหลักสูตร		
18 มีนาคม 2565		
18 มีนาคม 2565		
9.00 – 16.30	Sharing: ○ A3 Thinking ○ VSM (Value Stream Mapping) ○ BMC (Business Model Canvas)	ผศ.ดร.ภญ.วรรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์ ผศ.ดร.ภก.วิบูลย์ วัฒนนามกุล รศ.ดร.ภญ.นุศราพร เกษสมบุรณ์ ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันทภาษา ผศ.ดร.ภญ.มณีรัตน์ รัตนามัทธนะ