

กำหนดการ

ครั้งที่	วันเวลา สถานที่	รูปแบบการเรียน การสอน	กิจกรรม	ผลลัพธ์
๑	วันที่ ๑๓ กรกฎาคม ๒๕๖๓ ๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.	On line	ภาคบรรยาย - ปฐมนิเทศหลักสูตร - ความสำคัญของการพัฒนาให้เกษตรกรให้มี องค์ความรู้และทักษะด้านการบริหารในยุค 4.0 - แนะนำอาจารย์ในหลักสูตร	ผู้เข้าฝึกอบรมเข้าใจวัตถุประสงค์ และรายละเอียดของหลักสูตร
๒	วันที่ ๑ กรกฎาคม - ๓๑ ตุลาคม ๒๕๖๓	On line	ภาคปฏิบัติการ - โครงการแก้ไขปัญหการบริหารจัดการใน หน่วยงานตนเอง ผ่านคณาจารย์และ ผู้ทรงคุณวุฒิประจำโครงการแต่ละโครงการ โดยรายละเอียดกิจกรรมช่วงที่ ๑ (๑ - ๓๑ ก.ค. ๒๕๖๓) ดังนี้ - สัปดาห์ที่ ๑ ผู้เข้าฝึกอบรมเสนอหลักการ เหตุผล แนวคิดหลักของโครงการ ฯ เพื่อรับ คำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิประจำโครงการ - สัปดาห์ที่ ๒ ผู้เข้าฝึกอบรมนำคำแนะนำของ ผู้ทรงคุณวุฒิ ฯ มาปรับปรุงโครงการ ฯ และ นำเสนอเพื่อรับคำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิ ฯ - สัปดาห์ที่ ๓ ผู้เข้าฝึกอบรมจัดทำรายละเอียด เอกสารแนวคิดของโครงการ ฯ เพื่อรับ คำแนะนำ แก้ไข จากผู้ทรงคุณวุฒิ ฯ - สัปดาห์ที่ ๔ ผู้เข้าฝึกอบรมแก้ไขปรับปรุง เอกสารแนวคิดของโครงการ ฯ และจัดเตรียม เป็น power-point เพื่อนำเสนอในกิจกรรมช่วง ที่ ๒ (๓ - ๔ ส.ค. ๒๕๖๓) โดยนำเสนอแก่ ผู้ทรงคุณวุฒิ ฯ เพื่อรับคำแนะนำก่อนนำเสนอ จริง หมายเหตุ สัปดาห์ละ ๑ ครั้ง แต่ครั้งอย่าง น้อย ๑ ชั่วโมง โดยนัดหมายตามเวลาที่สะดวก ทั้งสองฝ่าย	ผู้เข้าฝึกอบรมสามารถจัดทำ โครงการแก้ไขปัญหาคณาจารย์ศึกษาใน หน่วยงานตนเอง
๓	วันที่ ๓ - ๔ สิงหาคม ๒๕๖๓	On line	กิจกรรมช่วงที่ ๒ (๓ - ๔ ส.ค. ๒๕๖๓) ภาคปฏิบัติการ	ผู้เข้าฝึกอบรมสามารถจัดทำ concept paper ของโครงการแก้ไข

ครั้งที่	วันเวลา สถานที่	รูปแบบการเรียน การสอน	กิจกรรม	ผลลัพธ์	
			<p>- ผู้เข้าฝึกอบรมนำเสนอโครงการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการในหน่วยงานตนเอง <u>ผ่าน</u> <u>คณาจารย์และผู้ทรงคุณวุฒิประจำโครงการแต่ละโครงการ</u></p> <p>- หลังจากการนำเสนอในเวทีแล้ว ผู้เข้าฝึกอบรมนำข้อเสนอแนะจากการนำเสนอทั้งหมดมาปรับปรุง แก้ไข ภายใต้การดูแลให้คำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิประจำโครงการ ฯ</p> <p>อย่างต่อเนื่อง โดยนัดหมายตามเวลาที่สะดวก อย่างน้อยสัปดาห์ละ ๑ ชั่วโมง</p>	ปัญหากรณีศึกษาในหน่วยงานตนเอง	
๔	ภาคบรรยาย On site ณ โรงแรม อวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์				
	วันที่ ๒๖ สิงหาคม ๒๕๖๓	๐๘.๑๕-๐๘.๓๐ น.	พิธีเปิดโครงการ	คณบดีคณะเภสัชศาสตร์ หรือผู้แทน	
		๐๘.๓๐-๑๒.๐๐ น.	ภาคบรรยาย		
		๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	- พักรับประทานอาหารกลางวัน -		รศ.ดร.อารีวรรณ เขียวชาญวัฒนา
		๑๓.๐๐-๑๗.๐๐ น.	- การวิจัยเชิงคุณภาพ		ผศ.ดร.กรแก้ว จันทภาษา
			- การออกแบบการศึกษาแบบผสมผสาน		
				ผู้เข้าฝึกอบรมมีองค์ความรู้เกี่ยวกับหลักฐานเชิงประจักษ์และการวิจัยเพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการแก้ปัญหาในหน่วยงาน โดยใช้หลักฐานเชิงประจักษ์	
๕	ภาคบรรยาย On site				
	การประชุมเชิงปฏิบัติการทางเภสัชกรรม การคิดเชิงระบบในการจัดการทางเภสัชกรรม (Systems Thinking in Pharmacy Management) ณ โรงแรม อวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์				
	วันที่ ๒๗ สิงหาคม ๒๕๖๓	๐๘.๐๐-๑๒.๐๐ น.	แนวคิดเกี่ยวกับ การคิดเชิงระบบ	ผศ.ดร. วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์	
			<ul style="list-style-type: none"> ○ ความหมายของระบบ ○ ความหมายของการคิดเชิงระบบ ○ ลักษณะของการคิดเชิงระบบ ○ การเขียน causal loop diagram (CLD) 		
		๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	- พักรับประทานอาหารกลางวัน -		
		๑๓.๐๐-๑๕.๐๐ น.	ต้นแบบ (Archetype) ของ CLD	รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบุรณ์	

ครั้งที่	วันเวลา สถานที่	รูปแบบการเรียนการสอน	กิจกรรม	ผลลัพธ์
		๑๕.๐๐-๑๗.๐๐ น.	Workshop	ผศ.ดร. วรรรณี ชัยเฉลิมพงษ์ รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบุรณ์
	วันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๖๓	๐๙.๐๐-๑๐.๓๐ น.	Stakeholder analysis	รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบุรณ์
		๑๐.๓๐-๑๒.๐๐ น.	Root cause analysis	ผศ.ดร. วรรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
		๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	- พักรับประทานอาหารกลางวัน -	
		๑๓.๐๐-๑๕.๐๐ น.	A3 thinking	ผศ.ดร. วรรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
		๑๕.๐๐-๑๗.๐๐ น.	Workshop	ผศ.ดร. วรรรณี ชัยเฉลิมพงษ์ รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบุรณ์
๖	<p><u>ภาคบรรยาย On site</u> การประชุมเชิงปฏิบัติการทางเภสัชกรรม “ศิลปะการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง” ณ โรงแรม อวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์</p>			
	วันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๓	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	Leadership: Adoption or Option ทำกิจกรรมละลายพฤติกรรมก่อนเล็กน้อย	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์
		๑๓.๐๐-๑๖.๓๐ น.	Good Governance and Growth Mindset in Practice	ภก.สมชาย ศรานูรักษ์
	วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๓	๐๙.๐๐-๑๐.๓๐ น.	การจัดการการเปลี่ยนแปลง: แนวคิดทฤษฎีสำคัญ	ภก.สุพจน์ กฤษฎาธาร
		๑๐.๔๕-๑๒.๑๕ น.	การจัดการความขัดแย้งอย่างสร้างสรรค์ และการเจรจาต่อรอง: แนวคิดทฤษฎีสำคัญ	ภก.สุพจน์ กฤษฎาธาร
		๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	- พักรับประทานอาหารกลางวัน -	
		๑๓.๐๐-๑๕.๐๐ น.	กรณีศึกษา สัมภาษณ์ออนไลน์	ผศ.(พิเศษ)ภญ. นภวรรณ เจียรพิรพงศ์ ผศ.ดร.วรรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
		๑๕.๐๐-๑๖.๓๐ น.	กิจกรรมกลุ่ม การจัดการการเปลี่ยนแปลง การจัดการความขัดแย้ง และการเจรจา ต่อรอง	ผศ.ดร.วรรรณี ชัยเฉลิมพงษ์ ภก.สุพจน์ กฤษฎาธาร
๗	<p><u>ภาคบรรยาย On site</u> ณ โรงแรม อวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์</p>			
	วันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๓	๑๖.๓๐-๑๙.๐๐ น.	<u>ภาคบรรยาย</u> Powerful professional presentation	ผศ.ดร. มณีรัตน์ รัตนามัทธนะ
๘	<p><u>ภาคบรรยาย On site</u> การประชุมเชิงปฏิบัติการทางเภสัชกรรม เรื่อง Financial management</p>			

ครั้งที่	วันเวลา สถานที่	รูปแบบการเรียนการสอน	กิจกรรม	ผลลัพธ์
	ณ โรงแรม อวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์			
	วันที่ ๑๐ กันยายน ๒๕๖๓	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	๑. ความหมายของการบัญชี ๒. หลักการบัญชีเบื้องต้นสำหรับเภสัชกร ๓. กิจกรรมที่เกิดขึ้นในการประกอบกิจการ (ตัวอย่างโรงพยาบาล) ๔. การวิเคราะห์รายการค้า	อ.เปรมใจ สัจจะอารีวัฒน์
		๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	- พักรับประทานอาหารกลางวัน -	
		๑๓.๐๐-๑๗.๐๐ น.	แบบฝึกหัดการวิเคราะห์รายการค้า	อ.เปรมใจ สัจจะอารีวัฒน์ รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบูรณ์
	วันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๓	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	๑. งบการเงิน ๒. เทคนิคการวิเคราะห์งบการเงิน วิเคราะห์แนวดิ่ง และการวิเคราะห์แนวนอน ๓. วิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน	อ.เปรมใจ สัจจะอารีวัฒน์
		๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	- พักรับประทานอาหารกลางวัน -	
		๑๓.๐๐-๑๗.๐๐ น.	ตัวอย่างการวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินของธุรกิจด้านสุขภาพในตลาดหลักทรัพย์ แบบฝึกหัดการวิเคราะห์สถานการณ์ทางการเงินโรงพยาบาล (ใช้โปรแกรม excel ทุกคนควรมีเครื่องคอมพิวเตอร์ของตนเอง)	อ.เปรมใจ สัจจะอารีวัฒน์ รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบูรณ์
๙	<u>ภาคบรรยาย On site</u> การประชุมเชิงปฏิบัติการทางเภสัชกรรม เรื่อง การจัดการห่วงโซ่อุปทานของเภสัชภัณฑ์ในโรงพยาบาล ภาค ๒ ณ โรงแรม อวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์			
	วันที่ ๑๒ กันยายน ๒๕๖๓	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	Forecasting of pharmaceutical demand in hospital - Forecasting truisms - Forecasting techniques - Forecasting Errors	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบูรณ์
		๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	- พักรับประทานอาหารกลางวัน -	
		๑๓.๐๐-๑๕.๓๐ น.	Pharmaceutical inventory management in hospital -How much to order at one time? -When to place an order?	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบูรณ์

ครั้งที่	วันเวลา สถานที่	รูปแบบการเรียนการสอน	กิจกรรม	ผลลัพธ์
			-How many types of inventory control?	
		๑๕.๓๐-๑๗.๐๐ น.	Value Stream Management -What is lean thinking in health care? -What is lean tools? -How to do value stream analysis?	รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุรณ์
	วันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๓	๐๘.๓๐-๐๙.๐๐ น.	Wrap up	ภญ.สุกัญชา หมวดทอง วิทยาลัยสาธารณสุขสิรินธรขอนแก่น
		๐๙.๐๐-๑๑.๐๐ น.	Application of kanban system for managing pharmaceutical inventory at Kao Suan Kwang Hospital (30 beds), Khon Kaen Province: saving 0.7 Million Baht in 3 months	ภญ.กุลวดี นันทะเสนา โรงพยาบาลเขาสวนกวาง
		๑๑.๐๐-๑๒.๐๐ น.	Workshop: Application of kanban system for managing pharmaceutical inventory in hospital and primary care setting	-รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุรณ์ -ภญ.กุลวดี นันทะเสนา โรงพยาบาลเขาสวนกวาง -ภญ.สุกัญชา หมวดทอง วิทยาลัยสาธารณสุขสิรินธรขอนแก่น
		๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	- พักรับประทานอาหารกลางวัน -	
		๑๓.๐๐-๑๕.๓๐ น.	Integrating Value Stream Mapping and PDCA to Improve the Linking Inventory Systems to Dispensing Units at Borabue Hospital (120 beds), Maha Sarakham Province	-ภญ.กัญจนันท์ จิตต์ธนานันท์ โรงพยาบาลบรบือ จังหวัดมหาสารคาม
		๑๕.๓๐-๑๗.๐๐ น.	Workshop: Value Steam Analysis (using Microsoft Visio)	-รศ.ดร.นุศราพร เกษสมบุรณ์ -ภญ.กัญจนันท์ จิตต์ธนานันท์ โรงพยาบาลบรบือ จังหวัดมหาสารคาม -ภญ.สุกัญชา หมวดทอง วิทยาลัยสาธารณสุขสิรินธรขอนแก่น

ครั้งที่	วันเวลา สถานที่	รูปแบบการเรียน การสอน	กิจกรรม	ผลลัพธ์
๑๐	ภาคปฏิบัติ On site ณ โรงแรม อวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์			
	วันที่ ๑๐ - ๑๒ กันยายน ๒๕๖๓	๑๗.๐๐-๑๙.๐๐ น.	กิจกรรมช่วงที่ ๓ ภาคปฏิบัติการ - ผู้เข้าฝึกอบรมนำเสนอรายละเอียดเอกสาร โครงการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการใน หน่วยงานตนเอง ฉบับก่อนสมบูรณ์ เพื่อรับกา รวิพากษ์จากคณาจารย์และผู้ทรงคุณวุฒิ ประจำโครงการ - หลังจากการนำเสนอในเวทีแล้ว ผู้เข้า ฝึกอบรมนำข้อเสนอแนะจากการนำเสนอ ทั้งหมดมาปรับปรุง แก้ไข ภายใต้การดูแลให้ คำแนะนำจากผู้ทรงคุณวุฒิประจำโครงการ ฯ อย่างต่อเนื่อง โดยนัดหมายตามเวลาที่สะดวก อย่างน้อยสัปดาห์ละ ๑ ชั่วโมง	ผู้เข้าฝึกอบรมสามารถจัดทำ โครงการแก้ไขปัญหากรณีศึกษาใน หน่วยงานตนเอง
๑๑	ภาคบรรยาย On line การประชุมเชิงปฏิบัติการทางเกษตรกรรม “ศิลปะการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง”			
	วันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๓	๐๙.๐๐-๑๒.๐๐ น.	การสื่อสารเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จในการ ดำเนินงาน กระตุ้นและจูงใจการมีส่วนร่วมจาก ผู้ปฏิบัติงาน o เรียนรู้เพื่อน เรียนรู้เรา เข้าใจงาน o การออกแบบการสื่อสาร (Communication) และรณรงค์ทางสังคม (Social Campaign) เพื่อ การเปลี่ยนแปลง o ฝึกปฏิบัติการสื่อสาร	ภก. ภาณุโชติ ทองยัง สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด สมุทรสงคราม
		๑๓.๐๐-๑๔.๓๐ น.	A Leader: Past Present and Future สัมภาษณ์ออนไลน์	o ภญ.ประภัสสร คณະรัฐ โรงพยาบาลบัวลาย
		๑๔.๓๐-๑๕.๓๐ น.	Leadership Competency Model	o ผศ.ดร.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
		๑๕.๓๐-๑๖.๓๐ น.	ฝึกปฏิบัติ (แบ่งกลุ่ม/เดี่ยว) วางแผนพัฒนาความเป็นผู้นำของตนเอง	o ผศ.ดร.วรวรรณี ชัยเฉลิมพงษ์
๑๒	ภาคบรรยาย On line การประชุมเชิงปฏิบัติการทางเกษตรกรรม “ศิลปะการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง”			
	วันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๓	๐๙.๐๐-๑๖.๓๐ น.	ทักษะการเข้าใจตนเองและผู้อื่น	นพวรรณ โปสพสวัสดิ์ นายมนเทียร อมรเลิศวิมาน
๑๓	การนำเสนอโครงการ On site การนำเสนอโครงการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการในหน่วยงานตนเอง ฉบับสมบูรณ์			

ครั้งที่	วันเวลา สถานที่	รูปแบบการเรียน การสอน	กิจกรรม	ผลลัพธ์
	ณ โรงแรมอมารี ดอนเมือง แอร์พอร์ต กรุงเทพมหานคร			
	วันที่ ๒๑-๒๒ ตุลาคม ๒๕๖๓	On site ณ โรงแรมอมารี ดอนเมือง แอร์พอร์ต กรุงเทพมหานคร	ผู้เข้าฝึกอบรมนำเสนอโครงการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการในหน่วยงานตนเอง ฉบับสมบูรณ์ เพื่อรับการประเมินผลจากคณาจารย์ ผู้ทรงคุณวุฒิประจำโครงการ และ ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก	ผู้เข้าฝึกอบรมสามารถจัดทำโครงการแก้ไขปัญหาคณาจารย์ศึกษาในหน่วยงานตนเองที่มีคุณภาพสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้จริง
๑๔	วันที่ ๒๖ - ๒๗ ตุลาคม ๒๕๖๓		สรุปผลการดำเนินงาน แจ้างผลไปยัง สภาเภสัชกรรม และดำเนินการอื่นๆในส่วนที่เกี่ยวข้อง	ผู้เข้าฝึกอบรมได้รับผลประโยชน์ ได้รับใบประกาศนียบัตรจากฝ่ายจัดการฝึกอบรมและจากสภาเภสัชกรรม

หมายเหตุ กิจกรรม On site มีจัดเลี้ยงอาหารว่างและเครื่องดื่ม อาหารกลางวันทุกมื้อ และ อาหารเย็นบางมื้อ

On site	กิจกรรมที่ ๔,๕,๖,๗ วันที่ ๒๖-๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๓	จังหวัดขอนแก่น	ณ โรงแรม อวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จังหวัดขอนแก่น
	กิจกรรมที่ ๘,๙,๑๐ วันที่ ๑๐-๑๓ กันยายน ๒๕๖๓	จังหวัดขอนแก่น	ณ โรงแรม อวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ จังหวัดขอนแก่น
	กิจกรรมที่ ๑๓ วันที่ ๒๑-๒๒ ตุลาคม ๒๕๖๓	จังหวัดกรุงเทพมหานคร	ณ โรงแรมอมารี ดอนเมือง แอร์พอร์ต กรุงเทพมหานคร จังหวัดกรุงเทพมหานคร