



กองคลัง  
เลขรับ 28214  
วันที่ 0 ต.ค. 2562  
เวลา 11:18

กองบริหารงานวิจัย  
เลขที่รับ 7220  
วันที่ 8 ต.ค. 2562  
เวลา 14:49

## บันทึกข้อความ

ส่วนงาน คณะเภสัชศาสตร์ งานการจัดการศึกษาและจัดการทั่วไป โทร. 48321

ที่ อว 660301.11.1/1808 วันที่ 8 ตุลาคม 2562

เรื่อง ขออนุมัติโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเภสัชกรรม ครั้งที่ 15/2563

เรื่อง “การคิดเชิงระบบในการจัดการเภสัชกรรม (Systems Thinking in Pharmacy Management)”

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ

ด้วยคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ร่วมกับ กระทรวงสาธารณสุข โดยสำนักบริหารการสาธารณสุข ได้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเภสัชกรรม ครั้งที่ 15/2563 เรื่อง การคิดเชิงระบบในการจัดการทางเภสัชกรรม (Systems Thinking in Pharmacy Management) ระหว่างวันที่ 23-25 มีนาคม 2563 ณ โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชั่น เซ็นเตอร์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมมีความรู้ความเข้าใจถึงความหมาย และแนวคิดสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการคิดเชิงระบบ และการฝึกใช้เครื่องมือสนับสนุนการคิดเชิงระบบในงานจัดการเภสัชกรรมเบื้องต้น โดยเก็บค่าลงทะเบียน ดังนี้

| การลงทะเบียน   | ภายใน<br>วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563 | หลัง<br>วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563 |
|--|------------------------------------|-----------------------------------|
| สมัคร 1 คน   | 4,500 บาทต่อคน                     | 4,750 บาทต่อคน                    |
| สมัคร 2 คนขึ้นไป (เป็นบุคคลที่ทำงานในสถานที่เดียวกัน)                    | 4,250 บาทต่อคน                     | 4,500 บาทต่อคน                    |
| สมัคร 3 คนขึ้นไป (เป็นบุคคลที่ทำงานในสถานที่เดียวกัน)                    | 4,000 บาทต่อคน                     | 4,250 บาทต่อคน                    |
| ผู้ที่กำลังศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา และอาจารย์ของ คณะเภสัชศาสตร์ทุกสถาบัน | 3,500 บาทต่อคน                     | 3,750 บาทต่อคน                    |

ดังนั้น คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จึงใคร่ขออนุมัติจัดประชุมและเก็บค่าลงทะเบียนดังกล่าว และใคร่ขออนุมัติให้ข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ ลูกจ้างส่วนราชการ เข้าร่วมประชุมได้ไม่ถือเป็นวันลา ซึ่งมีสิทธิ์เบิกค่าใช้จ่ายได้ตามระเบียบของทางราชการ โดยจะต้องได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชา ก่อน ทั้งนี้เป็นการอนุมัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการอนุมัติให้เดินทางไปราชการและการจัดประชุมของทางราชการ พ.ศ. 2524 และแก้ไขเพิ่มเติม ดังรายละเอียดในโครงการที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ จะเป็นพระคุณยิ่ง

(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดาวสดใส)

คณบดีคณะเภสัชศาสตร์

เรียน ผู้อำนวยการกองคลัง

กองบริหารงานวิจัยได้บันทึกข้อมูลแล้ว

๑๗

นางสาวยุพิน โสภาราชกุล  
เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป

(นายสมหวัง ทองน่า)

ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย  
= 9 ต.ค. 2562

เจ้าของเรื่อง: นางทองคำ วงษ์พระจันทร์

5825 11/11/58

มหาวิทยาลัยรามคำแหง

เรียน ขออภัยที่ส่งหนังสือแนบมาให้  
ได้ตรวจสอบรายละเอียดของ... เป็นไปตาม  
๒๒ กพ ๒๕๖๑ ๑๓ ชั่วโมง กวดวิชา...  
๑๓ กพ ๒๕๖๑ ๒๒ กพ ๒๕๖๑ ๒๒ กพ ๒๕๖๑  
๒๒ กพ ๒๕๖๑ ๒๒ กพ ๒๕๖๑ ๒๒ กพ ๒๕๖๑  
๒๒ กพ ๒๕๖๑ ๒๒ กพ ๒๕๖๑ ๒๒ กพ ๒๕๖๑  
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดอนุมัติ  
พร้อมให้ ๑๕๐๐ บาท ต่อเดือน

นางรัฐรัตน์ นาวลัย  
11 ต.ค. ๕๘  
นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ  
หม่อม  
รับ  
รับ

อนุมัติ  


(ศาสตราจารย์มณฑชัย ดวงจินดา)  
รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ  
17 ต.ค. 2562

| ชื่อ               | ตำแหน่ง                        | เงินเดือน | เงินประจำตัว | เงินประกันสังคม | เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ | เงินโบนัส | รวม    |
|--------------------|--------------------------------|-----------|--------------|-----------------|--------------------------|-----------|--------|
| นางรัฐรัตน์ นาวลัย | นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการ | ๑๕,๐๐๐    | ๑๕,๐๐๐       | ๑,๐๐๐           | ๑,๐๐๐                    | ๑,๐๐๐     | ๑๙,๐๐๐ |
|                    |                                |           |              |                 |                          |           |        |
|                    |                                |           |              |                 |                          |           |        |
|                    |                                |           |              |                 |                          |           |        |
|                    |                                |           |              |                 |                          |           |        |

**โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเภสัชกรรม ครั้งที่ 15/2563**  
**เรื่อง “การคิดเชิงระบบในการจัดการเภสัชกรรม (Systems Thinking in Pharmacy Management)”**  
**ระหว่างวันที่ 23-25 มีนาคม 2563**  
**ณ โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์**

**1. หลักการและเหตุผล**

สังคมปัจจุบันมีความซับซ้อนเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ปัญหาหลายอย่างทั้งในการดำเนินงานและการใช้ชีวิตประจำวัน เป็นปัญหาที่เกิดขึ้นแล้วซ้ำแล้ว การรับมือกับสิ่งเหล่านี้ให้ได้ผลดีนั้น ไม่สามารถใช้แนวคิดหรือมุมมองอย่างเป็นเส้นตรงได้ หลายครั้งที่ความพยายามในการแก้ปัญหาหนึ่งกลับก่อให้เกิดอีกปัญหาหนึ่ง จนถึงกับมีการกล่าวว่า “วิธีการแก้ปัญหาในปัจจุบัน คือ ปัญหาในอนาคต”

ปีเตอร์ เอ็ม เซงเก้ (Peter M. Senge) เจ้าพ่อองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning organization) ได้บัญญัติวินัย หรือวิชา 5 ประการสำหรับองค์กรแห่งการเรียนรู้ขึ้น โดยหัวใจสำคัญคือ “การคิดเชิงระบบ” (Systems thinking) (มกราพันธ์ จุฑะรสก, 2556) “การคิดเชิงระบบ เป็นการคิดแบบองค์รวมหรือภาพรวม โดยตระหนักถึงองค์ประกอบย่อยที่มีความสัมพันธ์ และมีหน้าที่ต่อเชื่อมกัน” (วีรยุทธ มาฆะศิริรานนท์ และ ญัฐพงศ์ เกษมาริศ, 2549) การคิดเชิงระบบ เป็นแนวคิดที่ใช้ในการรับมือกับความซับซ้อน และความเปลี่ยนแปลง เป็นการคิดแบบเชื่อมโยง ช่วยให้เห็นภาพรวม เห็นป่าทั้งป่า ช่วยให้สังเคราะห์และมองเห็นปฏิสัมพันธ์ต่างๆ ขององค์ประกอบในระบบได้

การจัดการเภสัชกรรมเป็นระบบย่อยระบบหนึ่งในระบบบริการสุขภาพ ย่อมหนีไม่พ้นไปจากความซับซ้อนอันเนื่องมาจากการมีปฏิสัมพันธ์กับระบบอื่นๆ หรือแม้แต่ความสัมพันธ์เชื่อมโยงของส่วนประกอบต่างๆที่อยู่ในระบบเดียวกัน เภสัชกรเป็นทรัพยากรบุคคล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในระบบย่อยนี้ ย่อมมีส่วนสำคัญในการจัดการระบบให้สามารถตอบสนองเป้าหมายในการดูแลการใช้ยาของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาเภสัชกรให้มีแนวคิดและวิธีการคิดเชิงระบบ จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการดำเนินงานและพัฒนาการจัดการเภสัชกรรมในอนาคต

**2. วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม**

1. มีความรู้ความเข้าใจถึง ความหมาย และแนวคิดสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการคิดเชิงระบบ
2. ฝึกใช้เครื่องมือสนับสนุนการคิดเชิงระบบในงานการจัดการเภสัชกรรมเบื้องต้น

**3. ระยะเวลาในการจัดประชุม**

จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ 3 วัน ระหว่างวันที่ 23-25 มีนาคม 2563

**4. สถานที่ประชุม ณ โรงแรมอวานี ขอนแก่น โฮเทล แอนด์ คอนเวนชัน เซ็นเตอร์**

**5. รูปแบบการประชุม**

1. บรรยาย และอภิปรายในหัวข้อต่าง ๆ
2. ฝึกปฏิบัติในกลุ่มย่อยเพื่อให้เกิดทักษะ

**6. เงื่อนไขพิเศษ**

ผู้เข้าร่วมประชุมครั้งนี้สามารถนับสะสมเป็นหน่วยกิตการศึกษาต่อเนื่องทางเภสัชศาสตร์ (CPE credit) ที่คาดว่าจะได้รับ ประมาณ 15.5 หน่วยกิต

## 7. เป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมประชุม

เภสัชกรจากกระทรวงสาธารณสุข คณาจารย์จากคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยต่าง ๆ และศิษย์เก่าคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวนประมาณ 40 คน

## 8. การลงทะเบียนและการชำระเงินค่าลงทะเบียน

### 1. ค่าลงทะเบียน

| การลงทะเบียน  | ภายใน<br>วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563 | หลัง<br>วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563 |
|---|------------------------------------|-----------------------------------|
| สมัคร 1 คน  | 4,500 บาทต่อคน                     | 4,750 บาทต่อคน                    |
| สมัคร 2 คนขึ้นไป (เป็นบุคคลที่ทำงานในสถานที่เดียวกัน)                       | 4,250 บาทต่อคน                     | 4,500 บาทต่อคน                    |
| สมัคร 3 คนขึ้นไป (เป็นบุคคลที่ทำงานในสถานที่เดียวกัน)                       | 4,000 บาทต่อคน                     | 4,250 บาทต่อคน                    |
| ผู้ที่กำลังศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษา และอาจารย์ของ<br>คณะเภสัชศาสตร์ทุกสถาบัน | 3,500 บาทต่อคน                     | 3,750 บาทต่อคน                    |

2. ค่าลงทะเบียนจะครอบคลุมถึงค่าเอกสารประกอบการประชุม ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม

3. การลงทะเบียนผ่านระบบออนไลน์ ได้ที่ <http://pharm.kku.ac.th> ภายในวันที่ **23 กุมภาพันธ์ 2563**

4. การชำระเงินค่าลงทะเบียนโดยการโอนเงินเข้าบัญชี ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขา มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ชื่อบัญชีเงินรายได้มหาวิทยาลัยขอนแก่น (คณะเภสัชศาสตร์) บัญชีเลขที่ 551-3-02652-9 และเมื่อชำระค่าลงทะเบียนแล้ว ขอให้ดำเนินการ Upload หลักฐานการโอนเงิน ในระบบลงทะเบียนออนไลน์ <http://pharm.kku.ac.th>

5. สำหรับบุคลากรสังกัดมหาวิทยาลัยขอนแก่น โปรดดำเนินการชำระเงินค่าลงทะเบียนโดยการโอนเงินผ่านระบบ KKUFMIS (JV) และขอให้ให้นำสำเนาเอกสารการดำเนินการในระบบลงทะเบียนออนไลน์ <http://pharm.kku.ac.th> เพื่อแสดงหลักฐานการดำเนินการชำระค่าลงทะเบียน

6. สำหรับบุคลากรสังกัดคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น หากประสงค์จะเข้าร่วมประชุมโดยการใช้โควตาส่วนตัว ไม่ต้องชำระเงินค่าลงทะเบียน แต่ขอให้ดำเนินการจัดทำแบบ กจ.3 เท่านั้น

7. ผู้จัดประชุมฯ จะไม่คืนเงินค่าลงทะเบียนประชุมชำระล่วงหน้าไม่ว่ากรณีใดๆ

8. กรณีที่ผู้สมัครไม่สามารถมาประชุมฯ ด้วยตนเองสามารถส่งผู้แทนมาเข้าร่วมประชุมฯ ได้ ทั้งนี้ โดยผู้สมัครจะต้องประสาน/แจ้งให้หน่วยงานผู้จัดทราบล่วงหน้าก่อนเริ่มงานประชุมฯ 1 สัปดาห์

ผู้เป็นข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ค่าที่พัก ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จากต้นสังกัดได้ตามสิทธิ์และตามระเบียบของทางราชการเมื่อได้รับอนุญาตจากบังคับบัญชา

## 9. งบประมาณในการดำเนินงาน

1. รายรับจากค่าลงทะเบียน (ประมาณ 40 คนๆ ละ 4,500 บาท) 180,000 บาท

2. ใช้งบประมาณเงินรายได้ของคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยมีค่าใช้จ่ายแยกได้ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนวิทยากร

-ค่าตอบแทนวิทยากรภายในมหาวิทยาลัยขอนแก่น (อัตราชม.ละ 600 บาท) 12,600 บาท

-ค่าตอบแทนวิทยากรภายนอกมหาวิทยาลัยขอนแก่น (อัตราชม.ละ 1,000 บาท) 10,000 บาท

2. ค่ารับรองวิทยากร 2,000 บาท X 10%

3. ค่าเดินทางไปราชการ 15,000 บาท

4. ค่าที่พัก (1,500x2x2) 6,000 บาท

5. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (40x80x2x3) 19,200 บาท

6. ค่าอาหารกลางวัน (40x350x3) 42,000 บาท

|                               |                    |                    |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|
| 7. ค่าวัสดุ                   | 22,000             | บาท                |
| 8. ค่าอาหารทำการนอกเวลาราชการ | 3,000              | บาท                |
|                               | <b>รวมทั้งสิ้น</b> | <b>131,800 บาท</b> |

**\*\*ทั้งนี้ให้สามารถนำค่าใช้จ่ายมาถัวเฉลี่ยกันได้\*\***

**10. ผู้รับผิดชอบโครงการ**

สำนักบริหารการสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข

คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

สมาคมศิษย์เก่าคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

**11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถนำแนวคิด และวิธีการคิดเชิงระบบไปใช้ต่อยอดและสนับสนุนการทำงาน และการบริหารจัดการที่ทำให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีต่อไปได้

ผู้เสนอโครงการ.....**วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์**.....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ วรรณิ ชัยเฉลิมพงษ์)

กำหนดการ

| วัน / เวลา                    | หัวข้อบรรยาย / กิจกรรม   | วิทยากร   |
|-------------------------------|--|---|
| <b>จันทร์, 23 มีนาคม 2563</b> |  |   |
| 08.30 – 08.45 น.              | ลงทะเบียน  |   |
| 08.45 – 09.00 น.              | <b>พิธีเปิดการประชุม</b>   | คณบดีคณะเภสัชศาสตร์ หรือ ผู้แทน   |
| 09.00 – 10.15                 | <input type="checkbox"/> ระบบ และการคิดเชิงระบบ:<br><input type="checkbox"/> ความหมาย และแนวคิดที่เกี่ยวข้อง   | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์  |
| 10.15 – 10.30 น.              | <b>- พักรับประทานอาหารว่าง -</b>   |   |
| 10.30 – 12.00                 | <input type="checkbox"/> Systems thinking tool: การสร้าง Causal loop model ใน การคิดเชิงระบบ<br><input type="checkbox"/> ตัวอย่างการสร้างวงจรจากเรื่องราว  | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์  |
| 12.00 – 13.00 น.              | <b>- พักรับประทานอาหารกลางวัน -</b>  |   |
| 13.00 – 14.30 น.              | <input type="checkbox"/> “ต้นแบบ” (Archetypes) ในการคิดเชิงระบบ  | รศ. ดร. ภาณุ นุศราพร เกษสมบุรณ์   |
| 14.30 – 15.30 น.*             | <input type="checkbox"/> ฝึกปฏิบัติการ: การสร้างวงจรจากเรื่องราว (แบ่งกลุ่มย่อย 5 กลุ่ม)   | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์<br>รศ. ดร. ภาณุ นุศราพร เกษสมบุรณ์<br><b>วิทยากรกลุ่มย่อย</b><br>ภก. จักรกฤษณ์ หงษ์ทอง<br>ภาญ. เปมิกา ยี่ทอง<br>ภาญ. นิสรา ศรีสุระ |
| 15.30 – 17.00 น.              | <input type="checkbox"/> แลกเปลี่ยนเรียนรู้: การสร้างวงจรจากเรื่องราว (อภิปราย)  | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์<br>รศ. ดร. ภาณุ นุศราพร เกษสมบุรณ์   |
| <b>อังคาร, 24 มีนาคม 2563</b> |  |   |
| 09.00 – 09.15                 | <input type="checkbox"/> ทบทวน/ตอบคำถาม  | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์  |
| 09.15 – 10.15 น.              | <input type="checkbox"/> การใช้ Soft System Methodology (SSM) เพื่อทำความเข้าใจปัญหาที่คลุมเครือ   | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์  |
| 10.15 – 10.30 น.              | <b>- พักรับประทานอาหารว่าง -</b>   |   |
| 10.30 – 12.00 น.              | <input type="checkbox"/> การใช้ Soft System Methodology (SSM) เพื่อทำความเข้าใจปัญหาที่คลุมเครือ (ต่อ)<br><input type="checkbox"/> ตัวอย่างการใช้ Soft System Methodology (SSM) และ Rich Picture | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์  |
| 12.00 – 13.00 น.              | <b>- พักรับประทานอาหารกลางวัน -</b>  |   |
| 13.00 – 15.30 น.*             | <input type="checkbox"/> ฝึกปฏิบัติการ: การใช้ SSM ในการจัดการเภสัชกรรม (แบ่งกลุ่มย่อย 5 กลุ่ม)  | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์<br><b>วิทยากรกลุ่มย่อย</b><br>ภก. จักรกฤษณ์ หงษ์ทอง<br>ภาญ. เปมิกา ยี่ทอง<br>ภาญ. นิสรา ศรีสุระ                                    |
| 15.30 – 17.00 น.              | <input type="checkbox"/> แลกเปลี่ยนเรียนรู้: การใช้ SSM ในการจัดการเภสัชกรรม   | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์  |
| <b>พุธ, 25 มีนาคม 2563</b>    |  |   |
| 09.00 – 09.15                 | <input type="checkbox"/> ทบทวน/ตอบคำถาม  | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์  |
| 09.15 – 10.45 น.              | <input type="checkbox"/> วิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder analysis) จุดเริ่มต้นของทีมงาน   | รศ. ดร. ภาณุ นุศราพร เกษสมบุรณ์   |

| วัน / เวลา       | หัวข้อบรรยาย / กิจกรรม   | วิทยากร   |
|------------------|--|---|
| 10.45 – 11.00 น. | - พักรับประทานอาหารว่าง -  |   |
| 11.00 – 12.00    | <input type="checkbox"/> จาก PDCA สู่อำนาจแก้ปัญหาโดยใช้แนวคิด A3 Thinking     | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์  |
| 12.00 – 13.00 น. | - พักรับประทานอาหารกลางวัน -   |   |
| 13.00 – 15.00 น. | <input type="checkbox"/> ฝึกปฏิบัติการ: A3 Thinking<br>(แบ่งกลุ่มย่อย 5 กลุ่ม) | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์<br>รศ. ดร. ภาณุ นุศราพร เกษสมบูรณ์<br><b>วิทยากรกลุ่มย่อย</b><br>ภก. จักรกฤษณ์ หงษ์ทอง<br>ภญ. เปมิกา ยี่ทอง<br>ภญ. นิสรา ศรีสุระ |
| 15.00 – 16.00 น. | <input type="checkbox"/> แลกเปลี่ยนเรียนรู้: การใช้ A3 Thinking<br>(อภิปราย)   | ผศ. ดร. ภาณุ วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์<br>รศ. ดร. ภาณุ นุศราพร เกษสมบูรณ์   |

\* พักรับประทานอาหารว่างประมาณ 15.00 น. ระหว่างทำ workshop โดยบริการในห้องประชุม

เพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการเข้าประชุมเชิงปฏิบัติการและเพื่อการนับหน่วยกิตสะสม  
ขอให้ทุกท่านเข้าร่วมประชุมให้ครบทุกหัวข้อ