



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะเภสัชศาสตร์ หน่วยสนับสนุนการวิจัยและประชุมวิชาการ โทร.48321

ที่ ศธ 0514.15.1/ 899/

วันที่ 26 ตุลาคม 2561

เรื่อง ขออนุมัติโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเภสัชกรรม ครั้งที่ 16/2562

เรื่อง “ศิลปะการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (The Art of Transformational Leadership)”

กองคลัง  
เลขรับ 27269  
วันที่ 29 ต.ค. 2561  
เลข 4.29

11/95  
31 ต.ค. 2561

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยขอนแก่น

ด้วยคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ร่วมกับ กระทรวงสาธารณสุข โดยสำนักบริหารการสาธารณสุข ได้จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเภสัชกรรม ครั้งที่ 16/2562 เรื่อง “ศิลปะการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (The Art of Transformational Leadership)” ระหว่างวันที่ 3 - 7 มิถุนายน 2562 ณ โรงแรมนารายณ์ กรุงเทพมหานคร โดยเก็บค่าลงทะเบียน ดังนี้

|                 |                            |                           |
|-----------------|----------------------------|---------------------------|
| การลงทะเบียน    | ภายในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 | หลังวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 |
| ค่าลงทะเบียน/คน | 7,000 บาท                  | 7,250 บาท                 |

ดังนั้น คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จึงใคร่ขออนุมัติจัดประชุมและเก็บค่าลงทะเบียนดังกล่าว และใคร่ขออนุมัติให้ข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ ลูกจ้างส่วนราชการ เข้าร่วมประชุมได้ไม่ถือเป็นวันลา ซึ่งมีสิทธิเบิกค่าใช้จ่ายได้ตามระเบียบของทางราชการ โดยจะต้องได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาก่อน ทั้งนี้เป็นการอนุมัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการอนุมัติให้ เดินทางไปราชการและการจัดประชุมของทางราชการ พ.ศ. 2524 และแก้ไขเพิ่มเติม ดังรายละเอียดในโครงการที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ จะเป็นพระคุณยิ่ง

(รองศาสตราจารย์ ดร.ไพบูลย์ ดาวสดไส)

คณบดีคณะเภสัชศาสตร์

เรียน อธิการบดี

ได้ตรวจสอบรายละเอียดของ... เป็นไปตาม  
ลงมติของ 15/10/61...  
ขออนุมัติ...  
วันที่ 3-7 มิ.ย. 61 ณ โรงแรมนารายณ์ กทม. ตามที่โครงการ  
แนบมา โดยขอ...  
จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดอนุมัติ

ขอแจ้งและให้ดำเนินการตามระเบียบที่เกี่ยวข้องต่อไป

X

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
รองอธิการบดีมหาวิทยาลัยขอนแก่น

31 ต.ค. 2561

นางสุวิมล ขวัญ  
30 ต.ค. 61  
ผู้อำนวยการแผนกบริหาร

10/10/61  
5/11

**โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเภสัชกรรม ครั้งที่ 16/2562**  
**เรื่อง “ศิลปะการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (The Art of Transformational Leadership)”**  
**ระหว่างวันที่ 3 - 7 มิถุนายน 2562**  
**ณ โรงแรมนารายณ์ กรุงเทพมหานคร**

---

**1. หลักการและเหตุผล**

ปัจจุบันการประกอบวิชาชีพเภสัชกรรมต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงสำคัญที่หลากหลาย เช่น บทบาทของงานเภสัชกรรมเดิมที่ให้ความสำคัญกับตัวยา (product – focus) สู่การเพิ่มสำคัญในการดูแลผู้ป่วยหรือผู้สูงอายุ (patient – focus) การเปลี่ยนแปลงในระบบการทำงานที่มุ่งเน้นเรื่องคุณภาพในการบริการและการจัดการ การเปลี่ยนแปลงนโยบายหรือแนวทางการให้บริการรักษาพยาบาลในระบบบริการสุขภาพ และกฎระเบียบต่างๆที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ที่มีผลต่อการให้บริการเภสัชกรรม เช่น ทักษะ ความสามารถ และปริมาณของกำลังคนด้านสุขภาพ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี สภาวะการณ์ทางเศรษฐกิจ หรือแม้แต่พฤติกรรมผู้ป่วย เป็นต้น

การที่จะพัฒนาวิชาชีพเภสัชกรรมให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของปัจจัยที่รุมล้อมได้นั้น จำเป็นต้องอาศัยผู้นำในวิชาชีพ ตลอดจนจนถึงผู้ประกอบวิชาชีพที่มีความเป็นผู้นำร่วม (shared leadership) ซึ่งไม่ใช่เพียงการพึ่งพาผู้นำที่เปรียบเสมือนฮีโร่คนใดคนหนึ่งเท่านั้น

“ความเป็นผู้นำ” เป็นสิ่งที่พัฒนาได้ แต่ต้องใช้เวลา เพื่อการบ่มเพาะทั้งทัศนคติ ความรู้ และทักษะที่สำคัญ การประชุมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “ศิลปะการเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง” จึงมุ่งหมายที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาผู้นำในวิชาชีพ โดยจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการที่จะช่วยเพิ่มพูนความรู้ สร้างทัศนคติเชิงบวก และพัฒนาทักษะเบื้องต้นที่สำคัญต่อการเป็นผู้นำวิชาชีพในอนาคต

**2. วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมฝึกอบรม**

1. ตระหนักถึงความสำคัญของความเป็นผู้นำ เกิดแรงบันดาลใจ และมองเห็นแนวทางในการพัฒนาความเป็นผู้นำให้กับตนเอง
2. มีทัศนคติเชิงบวก สามารถอธิบายแนวคิดสำคัญ และพัฒนาทักษะเบื้องต้นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการจัดการการเปลี่ยนแปลง การจัดการความขัดแย้ง การสื่อสารและการเจรจาต่อรองเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จในการทำงาน
3. สามารถประยุกต์ใช้ความรู้ และทักษะเบื้องต้นเรื่อง นพลักษณ์ ในการทำความเข้าใจตนเอง และผู้อื่น

**3. ระยะเวลาในการจัดประชุม**

จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ 5 วัน ระหว่างวันที่ 3 - 7 มิถุนายน 2562

**4. สถานที่ประชุม**

ณ โรงแรมนารายณ์ กรุงเทพมหานคร

## 5. รูปแบบการประชุม

1. บรรยาย และอภิปราย
2. ฝึกปฏิบัติในกลุ่มย่อยเพื่อให้เกิดทักษะ

## 6. เงื่อนไขพิเศษ

ผู้เข้าร่วมประชุมครั้งนี้สามารถนับสะสมเป็นหน่วยกิตการศึกษาต่อเนื่องทางเภสัชศาสตร์ (CPE credit) ที่คาดว่าจะได้รับประมาณ 27.25 หน่วยกิต

## 7. เป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมประชุม

เภสัชกรจากกระทรวงสาธารณสุข คณาจารย์จากคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยต่าง ๆ และศิษย์เก่าคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จำนวนประมาณ 60 คน

## 8. การลงทะเบียนและเงื่อนไข

### 1. อัตราค่าลงทะเบียน

|                 |                            |                           |
|-----------------|----------------------------|---------------------------|
| การลงทะเบียน    | ภายในวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 | หลังวันที่ 2 พฤษภาคม 2562 |
| ค่าลงทะเบียน/คน | 7,000 บาท                  | 7,250 บาท                 |

2. ค่าลงทะเบียนจะครอบคลุมถึงค่าเอกสารประกอบการประชุม ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม

3. การลงทะเบียนผ่านระบบออนไลน์ ได้ที่ <http://pharm.kku.ac.th> ภายในวันที่ **2 พฤษภาคม 2562**

4. การชำระเงินค่าลงทะเบียนโดยการโอนเงินเข้าบัญชี ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขา มหาวิทยาลัยขอนแก่น ชื่อบัญชีเงินรายได้มหาวิทยาลัยขอนแก่น (คณะเภสัชศาสตร์) บัญชีเลขที่ 551-3-02652-9 และเมื่อชำระค่าลงทะเบียนแล้ว ขอให้ดำเนินการ Upload หลักฐานการโอนเงิน ในระบบลงทะเบียนออนไลน์ <http://pharm.kku.ac.th>

5. สำหรับบุคลากรสังกัดมหาวิทยาลัยขอนแก่น โปรดดำเนินการชำระเงินค่าลงทะเบียนโดยการโอนเงิน ผ่านระบบ KKUFMIS (JV) และขอให้นำสำเนาเอกสารการดำเนินการในระบบลงทะเบียนออนไลน์ <http://pharm.kku.ac.th> เพื่อแสดงหลักฐานการดำเนินการชำระค่าลงทะเบียน

6. สำหรับบุคลากรสังกัดคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น หากประสงค์จะเข้าร่วมประชุมโดยใช้โควตาส่วนตัว ไม่ต้องชำระเงินค่าลงทะเบียน แต่ขอให้ดำเนินการจัดทำแบบ กจ.3 เท่านั้น

7. ผู้จัดประชุมฯ สงวนสิทธิ์จะไม่คืนเงินค่าลงทะเบียนประชุมชำระล่วงหน้า

8. กรณีที่ผู้สมัครไม่สามารถมาประชุมฯ ด้วยตนเองสามารถส่งผู้แทนมาเข้าร่วมประชุมฯ ได้ ทั้งนี้ โดยผู้สมัครจะต้องประสาน/แจ้งให้หน่วยงานผู้จัดทราบล่วงหน้าก่อนเริ่มงานประชุมฯ 1 สัปดาห์

ผู้เป็นข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ค่าที่พัก ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จากต้นสังกัดได้ตามสิทธิ์และตามระเบียบของทางราชการเมื่อได้รับอนุญาตจากบังคับบัญชา

### 9. งบประมาณในการดำเนินงาน

1. รายรับจากค่าลงทะเบียน (ประมาณ 60 คนๆ ละ 7,000 บาท) 420,000 บาท
2. ใช้งบประมาณเงินรายได้ของคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยมีค่าใช้จ่ายแยกได้ดังนี้

|  |                        |
|--|------------------------|
| 1. ค่าตอบแทนวิทยากร                        |                        |
| -วิทยากรภายนอก                             | 49,500 บาท             |
| -วิทยากรภายใน                              | 4,800 บาท              |
| 2. ค่าเลี้ยงรับรองวิทยากร                  | 2,000 บาท + 10% 31,000 |
| 3. ค่าเดินทางไปราชการ                      | 32,000 บาท             |
| 4. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (100x2x5x60) | 60,000 บาท             |
| 5. ค่าอาหารกลางวัน (350x5x60)              | 105,000 บาท            |
| 6. ค่าใช้ห้องประชุม                        | 30,000 บาท             |
| 7. ค่าที่พัก                               | 26,500 บาท             |
| 8. ค่าวัสดุ                                | 5,000 บาท              |
| รวมทั้งสิ้น                                | 314,800 บาท            |

\*\*ทั้งนี้ให้สามารถนำค่าใช้จ่ายมาถัวเฉลี่ยกันได้\*\*

### 10. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักบริหารการสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข  
คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น  
สมาคมศิษย์เก่าคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

### 11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถนำความรู้ และทักษะที่ได้ไปต่อยอดเพื่อพัฒนาตนเอง พัฒนาผู้อื่น และพัฒนางานได้

ผู้เสนอโครงการ.....วรรณี ชัยเฉลิมพงษ์.....

(ดร.วรรณี ชัยเฉลิมพงษ์)

12. กำหนดการ

| วันเวลา                        | หัวข้อบรรยาย/กิจกรรม  | วิทยากร   |
|--------------------------------|---|---|
| <b>จันทร์, 3 มิถุนายน 2562</b> |   |   |
| 08.30 – 08.45                  | ลงทะเบียน   |   |
| 08.45 – 09.00                  | กล่าวเปิดงาน  | คณบดีคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น  |
| 09.00 – 10.30                  | <b>อภิปราย</b><br>เรียนรู้ สู่การพัฒนา (1)<br>“ประสบการณ์ คือฐานของการพัฒนา”  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ภญ. อรพินท์ ปราโมทย์<br/>หัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม โรงพยาบาลชลบุรี</li> <li>○ รศ. ดร. นุศราพร เกษสมบูรณ์<br/>คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> </ul>   |
| 10.30 – 10.45                  | <i>พักรับประทานอาหารว่าง</i>  |   |
| 10.45 – 12.15                  | <b>อภิปราย</b><br>เรียนรู้ สู่การพัฒนา (2)<br>“ประสบการณ์ คือฐานของการพัฒนา”  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ภญ. ประภัสสร คณะรัฐ<br/>รักษาการผู้อำนวยการโรงพยาบาลบัวลาย จังหวัด<br/>นครราชสีมา</li> <li>○ ดร. ภญ. วรณี ชัยเฉลิมพงษ์<br/>คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> </ul>  |
| 12.15 – 13.00                  | <i>พักรับประทานอาหารกลางวัน</i>   |   |
| 13.00 – 16.30                  | <b>อภิปราย</b><br>Good Governance and Growth Mindset<br>in Practice   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ภก.สมชาย ศรานูรักษ์<br/>Regional Sales Trainer, Asia Pacific HR, Asia<br/>Pacific บริษัทเบอร์นัทท์ อินกรีเดียนส์ (ประเทศ<br/>ไทย) จำกัด (มหาชน)</li> <li>○ ภญ.พัชรี ศรานูรักษ์<br/>หัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม โรงพยาบาลบางบ่อ</li> </ul> |
| <b>อังคาร, 4 มิถุนายน 2562</b> |   |   |
| 09.00 – 10.30                  | การจัดการการเปลี่ยนแปลง<br><ul style="list-style-type: none"> <li>○ แนวคิดทฤษฎีสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการ<br/>จัดการการเปลี่ยนแปลง</li> </ul>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ภก.สุพจน์ กฤษภูษาน</li> <li>ผู้จัดการทั่วไป บริษัทไฮโพ เทรนนิ่ง แอนด์ คอน<br/>เซิร์ทเมนท์ จำกัด</li> </ul>   |
| 10.30 – 10.45                  | <i>พักรับประทานอาหารว่าง</i>  |   |
| 10.45 – 12.15                  | การจัดการการเปลี่ยนแปลง<br><ul style="list-style-type: none"> <li>○ แนวคิดทฤษฎีสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการ<br/>จัดการการเปลี่ยนแปลง (ต่อ)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ภก.สุพจน์ กฤษภูษาน</li> <li>ผู้จัดการทั่วไป บริษัทไฮโพ เทรนนิ่ง แอนด์ คอน<br/>เซิร์ทเมนท์ จำกัด</li> </ul>   |
| 12.15 – 13.00                  | <i>พักรับประทานอาหารกลางวัน</i>   |   |
| 13.00 – 14.30                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ กรณีศึกษาประสบการณ์การจัดการการ<br/>เปลี่ยนแปลง</li> </ul> <p>(แบ่งกลุ่ม)</p>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ภญ. วินิตา ศรีกุลสถานกุล หัวหน้ากลุ่มงานเภสัช<br/>กรรมโรงพยาบาลเมกาภิรักษ์ จังหวัดกาญจนบุรี</li> <li>○ ดร. ภญ. วรณี ชัยเฉลิมพงษ์<br/>คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น</li> </ul>  |
| 14.30 – 16.30                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ฝึกปฏิบัติจากกรณีศึกษาการจัดการการ<br/>เปลี่ยนแปลง</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ ภก.สุพจน์ กฤษภูษาน</li> <li>ผู้จัดการทั่วไป บริษัทไฮโพ เทรนนิ่ง แอนด์<br/>คอนเซิร์ทเมนท์ จำกัด</li> </ul>  |

| วันเวลา                          | หัวข้อบรรยาย/กิจกรรม   | วิทยากร   |
|----------------------------------|--|---|
| <b>พุธ, 5 มิถุนายน 2561</b>      |  |   |
| 09.00 – 10.30                    | การจัดการความขัดแย้งอย่างสร้างสรรค์ และการเจรจาต่อรอง<br>○ แนวคิดทฤษฎีสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความขัดแย้งอย่างสร้างสรรค์   | ○ ภญ. ศิริกุล เมธีวีรังสรรค์<br>ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน<br>องค์การเภสัชกรรม  |
| 10.30 – 10.45                    | พักรับประทานอาหารว่าง  |   |
| 10.45 – 12.15                    | ○ แนวคิดทฤษฎีสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการเจรจาต่อรอง (ต่อ)   | ○ ภญ. ศิริกุล เมธีวีรังสรรค์<br>ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน<br>องค์การเภสัชกรรม  |
| 12.15 – 13.00                    | พักรับประทานอาหารกลางวัน   |   |
| 13.00 – 16.30                    | ○ กรณีศึกษาการจัดการความขัดแย้งและการเจรจาต่อรอง<br>○ ฝึกปฏิบัติจากกรณีศึกษาการเจรจาต่อรอง<br><br>(แบ่งกลุ่ม)  | ○ ภญ. ศิริกุล เมธีวีรังสรรค์<br>ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน<br>องค์การเภสัชกรรม<br><br>○ ภญ. อุษณีย์ กิตติวงศ์สุนทร<br>อดีตหัวหน้ากลุ่มงานเภสัชกรรม<br>โรงพยาบาลสรรพสิทธิประสงค์ |
| <b>พฤหัสบดี, 6 มิถุนายน 2562</b> |  |   |
| 09.00 – 10.30                    | การสื่อสารเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินงาน กระตุ้นและจูงใจการมีส่วนร่วมจากผู้ปฏิบัติงาน<br>○ เรียนรู้เพื่อน เรียนรู้เรา เข้าใจงาน  | ○ ภก. ภาณุโชติ ทองยัง<br>เภสัชกรชำนาญการพิเศษ<br>สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสงคราม  |
| 10.30 – 10.45                    | พักรับประทานอาหารว่าง  |   |
| 10.45 – 12.15                    | การสื่อสารเพื่อมุ่งสู่ความสำเร็จในการดำเนินงาน กระตุ้นและจูงใจการมีส่วนร่วมจากผู้ปฏิบัติงาน (ต่อ)<br>○ การออกแบบการสื่อสาร (Communication) และรณรงค์ทางสังคม (Social Campaign) เพื่อการเปลี่ยนแปลง<br>○ ฝึกปฏิบัติการสื่อสาร | ○ ภก. ภาณุโชติ ทองยัง<br>เภสัชกรชำนาญการพิเศษ<br>สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสมุทรสงคราม  |
| 12.15 – 13.00                    | พักรับประทานอาหารกลางวัน   |   |
| 13.00 – 16.30                    | การใช้ Force-field analysis ในการวิเคราะห์สถานการณ์ สำหรับผู้นำการเปลี่ยนแปลง: แนวคิด และฝึกปฏิบัติ  | ○ ดร. ภญ. วรณีย์ ชัยเฉลิมพงษ์<br>คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น  |
| <b>ศุกร์, 8 มิถุนายน 2561</b>    |  |   |
| 08.30 – 10.30                    | นพลักษณ์ เพื่อการเข้าใจตนเองและผู้อื่น (แบ่งกลุ่ม 5 กลุ่ม)   | ○ กระบวนการนพลักษณ์ โดยทีมกระบวนการนพลักษณ์<br><br>-คุณนพวรรณ โพสพสวัสดิ์   |

| วัน/เวลา      | หัวข้อบรรยาย/กิจกรรม  | วิทยากร  |
|---------------|---|--|
|               |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>-คุณรวีพรรณ จารทวี</li> <li>-คุณบุญประกอบ กลิ่นสุวรรณ</li> <li>-คุณพรกมล ชาประเสริฐกุล</li> <li>-คุณสุนิตตา ชัยนายนต์</li> </ul>  |
| 10.30 – 10.45 | พักรับประทานอาหารว่าง   |  |
| 10.45 – 12.00 | นพลักษณ์ เพื่อการเข้าใจตนเองและผู้อื่น (ต่อ)<br>(แบ่งกลุ่ม 5 กลุ่ม) | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ กระบวนการนพลักษณ์ โดยทีมกระบวนการนพลักษณ์</li> <li>-คุณนพวรรณ โสภสวัสดี</li> <li>-คุณรวีพรรณ จารทวี</li> <li>-คุณบุญประกอบ กลิ่นสุวรรณ</li> <li>-คุณพรกมล ชาประเสริฐกุล</li> <li>-คุณสุนิตตา ชัยนายนต์</li> </ul> |
| 12.00 – 13.00 | พักรับประทานอาหารกลางวัน  |  |
| 13.00 – 16.30 | นพลักษณ์ เพื่อการเข้าใจตนเองและผู้อื่น (ต่อ)<br>(แบ่งกลุ่ม 5 กลุ่ม) | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ กระบวนการนพลักษณ์ โดยทีมกระบวนการนพลักษณ์</li> <li>-คุณนพวรรณ โสภสวัสดี</li> <li>-คุณรวีพรรณ จารทวี</li> <li>-คุณบุญประกอบ กลิ่นสุวรรณ</li> <li>-คุณพรกมล ชาประเสริฐกุล</li> <li>-คุณสุนิตตา ชัยนายนต์</li> </ul> |

หมายเหตุ – กำหนดการ และวิทยากรอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้, บริการอาหารว่างช่วงบ่ายในห้องประชุม

เพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการเข้าประชุมเชิงปฏิบัติการ และ  
เพื่อการนับหน่วยกิตสะสม ขอให้ทุกท่านเข้าร่วมประชุมให้ครบทุกหัวข้อ