

# โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการเภสัชกรรม ครั้งที่ 12/2562

## เรื่อง “หัวข้อปัจจุบันในการจัดการทางเภสัชกรรม”

(Current Issues in Pharmacy Administration)

วันที่ 22-26 เมษายน พ.ศ. 2562

ณ โรงแรมนารายณ์ กรุงเทพมหานคร

### 1. หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการเป็นกระบวนการที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานให้บรรลุพันธกิจขององค์กรและหน่วยงานต่าง ๆ โรงพยาบาลเป็นองค์กรที่ให้บริการแก่ผู้ป่วย และมีโครงสร้างอันประกอบด้วยหน่วยงานต่าง ๆ ซึ่งกลุ่มงานเภสัชกรรมเป็นหน่วยงานหนึ่งของโรงพยาบาล โดยที่กลุ่มงานเภสัชกรรมมีภารกิจอันหลากหลายและมีความซับซ้อนของกระบวนการ ดังนั้น เภสัชกรในทุกระดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในระดับหัวหน้างานต่าง ๆ จึงควรมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการ เพื่อช่วยขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในปัจจุบันภายใต้นโยบายระดับชาติไทยแลนด์ 4.0 จึงนับเป็นความท้าทายของเภสัชกรในทุกระดับที่ปฏิบัติงานในปัจจุบัน ภายใต้เป้าหมายที่นำไปสู่ประสิทธิผลและประสิทธิภาพของโรงพยาบาล

ดังนั้น คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น จึงจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการหัวข้อปัจจุบันในการจัดการทางเภสัชกรรม ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เภสัชกรได้มีความรู้และทักษะในการจัดการทางเภสัชกรรม โดยการประชุมประกอบด้วยบรรยายจากผู้เชี่ยวชาญ ผู้ที่มีประสบการณ์การทำงานจริงในหน่วยงานต่าง ๆ ตลอดจนการเรียนรู้ผ่านกรณีศึกษาจากผู้ปฏิบัติงานจริง รวมทั้งข้อเสนอในมุมมองของผู้เข้าร่วมประชุมผสมผสานกัน ซึ่งการประชุมมุ่งเน้นในหัวข้อการจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ การจัดการเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศ การจัดหาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ กฎระเบียบด้านการบริหารบุคคล การจัดการการเงินการคลัง และการวางแผนกลยุทธ์ อนึ่ง การจัดการประชุมครั้งนี้มีเป้าหมายเพื่อเป็นการศึกษาต่อเนื่องของเภสัชกร ตลอดจนเป็นวิชาเลือกในหลักสูตรเภสัชศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเภสัชกรรม สาขาเภสัชศาสตร์สังคมและการบริหาร และหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพเภสัชกรรม (การบริหารงานเภสัชกรรม) ของสภาเภสัชกรรมด้วย

### 2. วัตถุประสงค์

เภสัชกรผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้และมีทักษะในการจัดการแก้ไขปัญหากรณีศึกษาต่าง ๆ ในหัวข้อปัจจุบันดังต่อไปนี้

- 2.1 การจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- 2.2 การจัดการเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศ
- 2.3 การจัดหาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้
- 2.4 กฎระเบียบด้านการบริหารบุคคล
- 2.5 การจัดการการเงินการคลัง
- 2.6 การวางแผนกลยุทธ์

### 3. ระยะเวลาในการจัดประชุม

จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ 5 วัน ระหว่างวันที่ 22-26 เมษายน พ.ศ. 2562

### 4. สถานที่ประชุม

โรงแรมนารายณ์ กรุงเทพมหานคร

### 5. รูปแบบการประชุม

1. บรรยายองค์ความรู้ร่วมสมัยที่จำเป็นในเรื่องการจัดการ
2. อภิปรายและประชุมระดมสมองเชิงปฏิบัติการในหัวข้อและกรณีศึกษาต่าง ๆ โดยการเรียนรู้ผ่านการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหากรณีศึกษาจากผู้ปฏิบัติงานจริง และข้อเสนอตามมุมมองของผู้เข้าร่วมประชุมผสมผสานกันตลอดจนการสอดแทรกองค์ความรู้ร่วมสมัยที่จำเป็นในเรื่องการจัดการ

### 6. วิทยากร

#### 6.1 วิทยากรภายนอก

ศ.นพ.เทพ หิมะทองคำ

รศ.ภญ.ธิดา นิงสานนท์

คุณเรืองรัตน์ บัวสัมฤทธิ์

ผศ.ดร. ภก. ชาญชัย จารุภาชน์

ดร.อโนมา ศุขสวัสดิ์ ณ อยุธยา

ภก.นพดล ทวีตั้งวรภัณฑ์

ภญ.อุตมลักษณ์ รังสิยาภรณ์รัตน์

ภก.คมกฤษ ศรีไสว

ภญ. ประภัสสร คณะรัฐ

ภก.รังสรรค์ ศิริชัย

#### 6.2 วิทยากรภายใน

ผศ.ดร.ภญ.กรแก้ว จันทภาษา

ผศ.ดร.ภญ.อารีวรรณ เขียวชาญวัฒนา

### 7. เงื่อนไขพิเศษ

เภสัชกรผู้เข้าร่วมประชุมต้องเข้าร่วมประชุมครบตามกำหนดการที่กำหนด และรักษาเวลาในการเข้าร่วมการประชุมโดยเคร่งครัด จึงจะได้รับประโยชน์ในข้อใดข้อหนึ่งเพียงข้อเดียว ดังต่อไปนี้

1. เภสัชกรผู้เข้าร่วมประชุมสามารถสะสมหน่วยกิตศึกษาต่อเนื่องทางเภสัชศาสตร์ ได้ประมาณ 32 หน่วยกิต รหัส: 1005-2-000-003-04-2562

2. เภสัชกรผู้เข้าร่วมประชุมที่ศึกษาต่อในหลักสูตรเภสัชศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการเภสัชกรรม สามารถเก็บหน่วยกิตการศึกษาได้ตามที่หลักสูตรกำหนดไว้ เมื่อได้เข้ารับการประเมินผลครบถ้วนตามที่กำหนด

3. เภสัชกรผู้เข้าร่วมประชุมที่อยู่ในหลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาชีพเภสัชกรรม (การบริหารงานเภสัชกรรม) ของสภาเภสัชกรรม สามารถเก็บหน่วยกิตได้ตามที่หลักสูตรกำหนดไว้ เมื่อได้เข้ารับการประเมินผลครบถ้วนตามที่กำหนด

## 8. เป้าหมาย/ผู้เข้าร่วมประชุม

เภสัชกรจากกระทรวงสาธารณสุข, สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา, คณาจารย์จากคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยต่าง ๆ จำนวนประมาณ 70 คน (กรณีที่มีผู้ลงทะเบียนน้อยกว่า 70 คน จะยกเลิกการจัดประชุม และคืนเงินแก่ผู้ลงทะเบียน)

## 9. การลงทะเบียนและการชำระเงินค่าลงทะเบียน

### 1. ค่าลงทะเบียน

| การลงทะเบียน   | ภายในวันที่ 15 มีนาคม 2562 | ระหว่างวันที่ 16 มีนาคม -5 เมษายน 2562 |
|--|----------------------------|--|
| สมัคร 1 คน   | 7,000 บาทต่อคน             | 8,000 บาทต่อคน                         |
| สมัคร 2 คนขึ้นไป (เป็นบุคคลที่ทำงานในสถานที่เดียวกัน)                  | 6,500 บาทต่อคน             | 7,500 บาทต่อคน                         |
| สมัคร 3 คนขึ้นไป (เป็นบุคคลที่ทำงานในสถานที่เดียวกัน)                  | 6,000 บาทต่อคน             | 7,000 บาทต่อคน                         |
| ผู้ที่กำลังศึกษาในระดับบัณฑิตศึกษาและอาจารย์ของคณะเภสัชศาสตร์ทุกสถาบัน | 6,500 บาทต่อคน             | 7,000 บาทต่อคน                         |

2. ค่าลงทะเบียนจะครอบคลุมถึงค่าเอกสารประกอบการประชุม ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม

3. การลงทะเบียนผ่านระบบออนไลน์ ได้ที่ <http://pharm.kku.ac.th> ภายในวันที่ **15 มีนาคม 2562**

4. การชำระเงินค่าลงทะเบียนโดยการโอนเงินเข้าบัญชี ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขามหาวิทยาลัยขอนแก่น ชื่อบัญชีเงินรายได้มหาวิทยาลัยขอนแก่น (คณะเภสัชศาสตร์) บัญชีเลขที่ 551-3-02652-9 และเมื่อชำระค่าลงทะเบียนแล้ว ขอให้ดำเนินการ Upload หลักฐานการโอนเงิน ในระบบลงทะเบียนออนไลน์ <http://pharm.kku.ac.th>

5. สำหรับบุคลากรสังกัดมหาวิทยาลัยขอนแก่น โปรดดำเนินการชำระเงินค่าลงทะเบียนโดยการโอนเงิน ผ่านระบบ KKUFMIS (JV) และขอให้แนบสำเนาเอกสารการดำเนินการในระบบลงทะเบียนออนไลน์ <http://pharm.kku.ac.th> เพื่อแสดงหลักฐานการดำเนินการชำระเงินค่าลงทะเบียน

6. สำหรับบุคลากรสังกัดคณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น หากประสงค์จะเข้าร่วมประชุมโดยใช้โควตาส่วนตัว ไม่ต้องชำระเงินค่าลงทะเบียน แต่ขอให้ดำเนินการจัดทำแบบ กจ.3 เท่านั้น

7. ผู้จัดประชุมฯ สงวนสิทธิ์จะไม่คืนเงินค่าลงทะเบียนประชุมชำระล่วงหน้า

8. กรณีที่ผู้สมัครไม่สามารถมาประชุมฯ ด้วยตนเองสามารถส่งผู้แทนมาเข้าร่วมประชุมฯ ได้ ทั้งนี้ โดยผู้สมัครจะต้องประสาน/แจ้งให้หน่วยงานผู้จัดทราบล่วงหน้าก่อนเริ่มงานประชุมฯ 1 สัปดาห์

ผู้เป็นข้าราชการสามารถเบิกค่าลงทะเบียน ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ค่าที่พัก ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม จากต้นสังกัดได้ตามสิทธิ์และตามระเบียบของทางราชการเมื่อได้รับอนุญาตจากบังคับบัญชา

## 10. งบประมาณในการดำเนินงาน

|   |                                |
|---|--------------------------------|
| 1. รายรับจากค่าลงทะเบียน (ประมาณ 70 คน)   | 490,000 บาท                    |
| 2. ใช้งบประมาณเงินรายได้ของคณะเภสัชศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น โดยมีค่าใช้จ่ายแยกได้ดังนี้ |                                |
| 1. ค่าตอบแทนวิทยากร   |                                |
| - ค่าตอบแทนวิทยากรภายใน   | 7,200 บาท                      |
| - ค่าตอบแทนวิทยากรภายนอก  | 43,000 บาท                     |
| 2. ค่าเดินทางไปราชการ   | 39,000 บาท                     |
| 3. ค่าที่พัก  | 35,000 บาท                     |
| 4. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (100x70x2x5)  | 70,000 บาท                     |
| 5. ค่าอาหารกลางวัน (350x70x5)   | 122,500 บาท                    |
| 6. ค่าใช้ห้องประชุม   | 35,000 บาท                     |
| 7. ค่าวัสดุ   | 5,000 บาท                      |
| 8. ค่าเลี้ยงรับรอง  | 5,000 บาท                      |
|   | <b>รวมทั้งสิ้น 361,700 บาท</b> |

\*\*ทั้งนี้ให้สามารถนำค่าใช้จ่ายมาถัวเฉลี่ยกันได้

## 11. ผู้รับผิดชอบโครงการ

สำนักบริหารการสาธารณสุข กระทรวงสาธารณสุข  
สาขาวิชาเภสัชศาสตร์สังคมและการบริหาร  
คณะเภสัชศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

## 12. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

เภสัชกรที่เข้าร่วมประชุมมีองค์ความรู้ แนวคิด ตลอดจนสมรรถนะในด้านการจัดการทางเภสัชกรรม เพื่อนำไปปรับประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของหน่วยงานตนเอง สามารถนำไปใช้การวิเคราะห์แก้ไขปัญหาด้านการจัดการทางเภสัชกรรม และนำไปสู่การพัฒนางานเภสัชกรรมต่อไป

(ผศ.ดร.อารีวรรณ เชี่ยวชาญวัฒนา)

ผู้เสนอโครงการ

13. กำหนดการ

| วัน / เวลา   | หัวข้อบรรยาย / กิจกรรม   | วิทยากร   |
|--|--|---|
| <b>วันจันทร์ที่ 22 เมษายน 2562 ความรู้ปัจจุบันด้านการจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์</b>  |  |   |
| 08.00-08.15 น.   | ลงทะเบียน  |   |
| 08.15-08.45 น.   | พิธีเปิดการประชุม  | คณบดีคณะเภสัชศาสตร์   |
| 08.45-10.15 น.   | Liberal Arts Education : การประยุกต์สู่การบริหารงานให้บุคลากรทำงานอย่างมีความสุข   | ศ. นพ. เทพ หิมะทองคำ<br>โรงพยาบาลเทพธารินทร์  |
| 10.15-10.30 น.   | <b>พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม</b>   |   |
| 10.30-12.00 น.   | การสร้างทีมสหวิชาชีพในการดูแลผู้ป่วยและการทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข   | ศ. นพ. เทพ หิมะทองคำ<br>โรงพยาบาลเทพธารินทร์  |
| 12.15-13.15 น.   | <b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>  |   |
| 13.15-15.15 น.   | การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์<br>- ความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ต่อองค์กร<br>- จะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างไร<br>จะเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของลูกน้องได้อย่างไร<br>บทเรียนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในโรงพยาบาลและหน่วยงานอื่น ๆ         | ดร. อโนมา ศุขสวัสดิ์ ฌ อยุธยา   |
| 15.15-15.30 น.   | <b>พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม</b>   |   |
| 15.30-16.30 น.   | การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (ต่อ)<br>- ความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ต่อองค์กร<br>- จะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างไร<br>จะเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของลูกน้องได้อย่างไร<br>- บทเรียนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในโรงพยาบาลและหน่วยงานอื่น ๆ | ดร. อโนมา ศุขสวัสดิ์ ฌ อยุธยา   |
| <b>วันอังคารที่ 23 เมษายน 2562 ความรู้ปัจจุบันด้านการจัดการเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศ</b> |  |   |
| 08.00-08.30 น.   | ลงทะเบียน  |   |
| 08.30-10.00 น.   | อภิปราย : การอภิปรายเรื่องการใช้เทคโนโลยีในการบริหารเภสัชกรรมกับความปลอดภัยของผู้ป่วย : มุมมองจากประสบการณ์ในการเยี่ยมชมสำรวจโรงพยาบาล   | รศ. ภญ. ธิดา นิงสานนท์<br>สมาคมเภสัชกรรมโรงพยาบาล<br>(ประเทศไทย)<br>ผศ.ดร. ภญ. อารีวรรณ เขียวชาญวัฒนา |
| 10.00-10.15 น.   | <b>พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม</b>   |   |
| 10.15-12.00 น.   | อภิปราย : การอภิปรายเรื่องเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศในยุคไทยแลนด์ 4.0 กับการจัดการด้านเภสัชกรรมในโรงพยาบาล  | ภก. คมกฤษ ศรีไสว<br>โรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์<br>ผศ.ดร. ภญ. อารีวรรณ เขียวชาญวัฒนา              |
| 12.00-13.00 น.   | <b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>  |   |
| 13.00-14.30 น.   | อภิปราย : การอภิปรายเรื่องเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศในยุคไทยแลนด์ 4.0 กับการจัดการด้านเภสัชกรรมในโรงพยาบาล (ต่อ)  | ภก. คมกฤษ ศรีไสว<br>โรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์<br>ผศ.ดร. ภญ. อารีวรรณ เขียวชาญวัฒนา              |
| 14.30-14.45 น.   | <b>พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม</b>   |   |

| วัน / เวลา   | หัวข้อบรรยาย / กิจกรรม  | วิทยากร  |
|--|---|--|
| 14.45-16.30 น.   | <b>อภิปราย :</b> การอภิปรายเรื่องเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศในยุคไทยแลนด์ 4.0 กับการจัดการด้านเภสัชกรรมในโรงพยาบาล (ต่อ)                            | ภก. คมกฤษ ศรีไสว<br>โรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์<br>ผศ.ดร. ภญ. อาวีวรรณ เขียวชาญวัฒนา |
| <b>วันพุธที่ 24 เมษายน 2562 ความรู้ปัจจุบันด้านการจัดซื้อยาและเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา กฎระเบียบด้านการบริหารบุคคล</b> |   |  |
| 08.00-08.30 น.   | <b>ลงทะเบียน</b>  |  |
| 08.30-10.30 น.   | ระเบียบและแนวทางปฏิบัติในการบริหารบุคคลสำหรับเภสัชกรหัวหน้างาน  | คุณเรืองรัตน์ บัวสัมฤทธิ์<br>อดีตผู้อำนวยการกลุ่มเสริมสร้างวินัยและระบบคุณธรรม           |
| 10.30-10.45 น.   | <b>พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม</b>  |  |
| 10.45-12.15 น.   | ระเบียบและแนวทางปฏิบัติในการบริหารบุคคลสำหรับเภสัชกรหัวหน้างาน (ต่อ)  | คุณเรืองรัตน์ บัวสัมฤทธิ์<br>อดีตผู้อำนวยการกลุ่มเสริมสร้างวินัยและระบบคุณธรรม           |
| 12.15-13.15 น.   | <b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>   |  |
| 13.15-14.45 น.   | การจัดหายาเพื่อให้ผู้ป่วยเข้าถึงยาจำเป็นได้อย่างสมเหตุผล: กรณีศึกษารักษามะเร็งโรงพยาบาลอุดรธานี   | ภญ. อุดมลักษณ์ รังสิยาภรณ์รัตน์<br>โรงพยาบาลอุดรธานี                                     |
| 14.45-15.00 น.   | <b>พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม</b>  |  |
| 15.00-16.30 น.   | เรื่องน่ารู้เกี่ยวกับเครื่องมือแพทย์สำหรับเภสัชกร   | ภก. นพดล ทวีตังวรภัณฑ์<br>อดีตนายกสมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีเครื่องมือแพทย์                |
| <b>วันพฤหัสบดีที่ 25 เมษายน 2562 ความรู้ปัจจุบันด้านการจัดการการเงินการคลัง</b>                                  |   |  |
| 08.00-08.30 น.   | <b>ลงทะเบียน</b>  |  |
| 08.30-10.30 น.   | <b>อภิปราย :</b> การอภิปรายเรื่องบริหารการเงินและบริหารเวชภัณฑ์อย่างไร ป้องกันไม่ให้โรงพยาบาลอยู่ในระดับ 7 : กรณีศึกษาโรงพยาบาลบัวลาย           | ภญ. ประภัสสร คณะรัฐ<br>ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบัวลาย<br>ผศ.ดร. ภญ. กรแก้ว จันทะภาษา         |
| 10.30-10.45 น.   | <b>พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม</b>  |  |
| 10.45-12.15 น.   | <b>อภิปราย :</b> การอภิปรายเรื่องความคุ้มค่าในการลงทุนในมุมมองของผู้บริหารที่มีต่อความต้องการทรัพยากรในการลงทุนเพื่อพัฒนางานด้านเภสัชกรรม       | ภก. รังสรรค์ ศิริชัย<br>โรงพยาบาลอำนาจเจริญ<br>ผศ.ดร. ภญ. กรแก้ว จันทะภาษา               |
| 12.15-13.15 น.   | <b>พักรับประทานอาหารกลางวัน</b>   |  |
| 13.15-14.30 น.   | <b>อภิปราย :</b> การอภิปรายเรื่องความคุ้มค่าในการลงทุนในมุมมองของผู้บริหารที่มีต่อความต้องการทรัพยากรในการลงทุนเพื่อพัฒนางานด้านเภสัชกรรม (ต่อ) | ภก. รังสรรค์ ศิริชัย<br>โรงพยาบาลอำนาจเจริญ<br>ผศ.ดร. ภญ. กรแก้ว จันทะภาษา               |
| 14.30-14.45 น.   | <b>พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม</b>  |  |
| 14.45-16.30 น.   | <b>อภิปราย :</b> การอภิปรายเรื่องความคุ้มค่าในการลงทุนในมุมมองของผู้บริหารที่มีต่อความต้องการทรัพยากรในการลงทุนเพื่อพัฒนางานด้านเภสัชกรรม (ต่อ) | ภก. รังสรรค์ ศิริชัย<br>โรงพยาบาลอำนาจเจริญ<br>ผศ.ดร. ภญ. กรแก้ว จันทะภาษา               |

| วัน / เวลา   | หัวข้อบรรยาย / กิจกรรม   | วิทยากร                     |
|--|--|-----------------------------|
| วันศุกร์ที่ 26 เมษายน 2562 ความรู้ปัจจุบันด้านแผนกลยุทธ์ |  |                             |
| 08.00-08.30 น.   | ลงทะเบียน  |                             |
| 08.30-10.30 น.   | หลักการสำคัญในการวางแผนยุทธศาสตร์ให้ประสบผลสำเร็จ  | ผศ.ดร. ภก. ชาญชัย จารุภาชน์ |
| 10.30-10.45 น.   | พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม  |                             |
| 10.45-12.00 น.   | เครื่องมือที่สำคัญและการประยุกต์ใช้ในการวางแผนยุทธศาสตร์<br>- SWOT<br>- BALANCED SCORE CARD<br>- OBJECTIVE SYSTEM<br>- KPI SETTING | ผศ.ดร. ภก. ชาญชัย จารุภาชน์ |
| 12.00-13.00 น.   | พักรับประทานอาหารกลางวัน   |                             |
| 13.00-14.30 น.   | STRATEGIC FORMULATION & STRATEGIC IMPLEMENTATION<br>เทคนิคการเขียนโครงการให้ถึงผลลัพธ์   | ผศ.ดร. ภก. ชาญชัย จารุภาชน์ |
| 14.30-14.45 น.   | พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม  |                             |
| 14.45-16.30 น.   | เครื่องมือและเทคนิคในการประเมินผลแผนยุทธศาสตร์และประเมิน<br>โครงการในงานเภสัชกรรม  | ผศ.ดร. ภก. ชาญชัย จารุภาชน์ |

**เพื่อให้ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการเข้าประชุมเชิงปฏิบัติการและ  
เพื่อการนับหน่วยกิตสะสม ขอให้ทุกท่านเข้าร่วมประชุมให้ครบทุกหัวข้อ**